

REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE LA DECENTRALISATION
REGION ALAOTRA MANGORO
DISTRICT MORAMANGA
COMMUNE RURALE BEFORONA

_____

Plan Communal de Développement

de la Commune Rurale de

BEFORONA

JUILLET 2019.

Table des matières

Liste des graphes ii

Liste des cartes iii

Liste des tableaux iii

A. Introduction 1

B. Monographie 3

I- Présentation de la Commune 3

I.1- Historique de la Commune 3

I.2- Position géographique et délimitation administrative 3

II- Données physiques 6

II.1- Le Climat et la température 6

II.2- Hydrographie, Relief et pente 7

II.3- Structure du sol 11

II.4- Occupation du sol 13

III- Données démographiques : 15

III.1- Composition 15

III.2- Nombre de la population répartie par sexe, classe d'âge 15

III.3- Evolution de la population 16

IV- Données économiques 18

V.1- Secteur primaire 18

V.2- Secteur secondaire 19

V.3- Secteur tertiaire 19

V- Données Sociales 21

V.1- Education 21

V.2- Santé Publique 23

V.3- Eau potable, Hygiène et Assainissement 23

V.4- Sécurité 24

V.5- Autres Infrastructures sociales et équipements 25

VI- Données culturelles 28

VI.1- Culture et Sport 28

VI.2- Religion– Culte 28

VI.3- Autorités / structure traditionnelle 29

VI.4- Dina 29

VI.5- Us et coutumes 29
VII- Données organisationnelles et institutionnelles 29
VII.1- Associations de base 29
VII.2- Acteurs de développement / Organismes de développement 30
VII.3- Services techniques publics et privés 31
VIII- Données Gouvernances 31
VIII.1- Administration communale 31
VIII.2- Budget communal/ Compte administratif 32
VIII.3- Situation Foncière : 33
VIII.4- Système d'information et Communication 33
IX- Structuration du territoire communale : occupation et gestion de l'espace 34
C. DIAGNOSTIC COMMUNAL 37
I- Principaux atouts et potentialités de la Commune 37
II- Principaux contraintes et problèmes de la Commune 37
III- Analyse des atouts/potentialités et des contraintes/problèmes 39
D. ENJEUX DU TERRITOIRE COMMUNAL 45
E. PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT : 46
I- Vision : 46
II- AXES stratégiques de développement : 46
III- Programme d'actions : 47
IV- Plan d'Investissement Communal (PIC) 51

Liste des graphes

Graphe 1 : Diagramme ombrothermique 6
Graphe 2 : Variation d'altitudes 7
Graphe 3 : Etendue des pendages 9

Liste des cartes

Carte 1 : Localisation géographique 4
Carte 2 : Délimitation administrative.....5
Carte 3 : Hydrographie et Relief 8
Carte 4 : Pente 10
Carte 5 : Géologie et Pédologie 12
Carte 6 : Occupation du sol 2017.....14
Carte 7 : Démographie et densité de la population 17
Carte 8 : Infrastructures et équipements.....27
Carte 9 : Aménageabilité et Aires protégées 36

Liste des tableaux

Tableau 1 : Liste de Fokontany avec leur superficie, distance par rapport au Chef-lieu de la Commune et nombre des villages 4
Tableau 2 : Température et précipitation annuelle.....6
Tableau 3 : Catastrophes naturelles 7
Tableau 4 : Géologie 11
Tableau 5 : Pédologie.....11
Tableau 6 : Occupation du sol 2017.....13
Tableau 7 : Répartition de la population par sexe, classe d'âge 15
Tableau 8 : Densité de la population par Fokontany 15
Tableau 9 : Estimation/Nombre recensé d'habitants.....16
Tableau 10 : Produits agricoles par ordre d'importance 18
Tableau 11 : Effectif du cheptel.....19
Tableau 12 : Liste des Sites touristiques 19
Tableau 13 : Statistiques de l'éducation 21
Tableau 14 : Répartition des élèves par établissement : Niveau Primaire Publique.....22
Tableau 15 : Répartition des élèves par établissement : Niveau secondaire public 22
Tableau 16 : Répartition des élèves par établissement privé. 23
Tableau 17 : Statistique sanitaire 23
Tableau 18 : Localisation et nombre des Bornes Fontaines.....24

Tableau 19 : Localisation et nombre des Puits communautaires.....24
Tableau 20 : Criminalité 25
Tableau 21 : Mesures contre la Criminalité 25
Tableau 22 : électrification.....26
Tableau 23 : Nombre de clubs ou associations sportives : 28
Tableau 24 : Renseignements sur les organismes confessionnels 28
Tableau 25 : Les « fady » 29
Tableau 26 : Liste des associations de base 30
Tableau 27 : Liste des organismes de développement.....30
Tableau 28 : Liste des services techniques.....31
Tableau 29 : Liste des membres du bureau exécutif 31
Tableau 30 : Evolution de la situation des recettes.....32
Tableau 31 : Evolution de la situation des dépenses (trois dernières années) 32
Tableau 32 : Les Stations Radio captées dans la commune 33
Tableau 33 : Analyse des problèmes 39

A. Introduction

a. Contexte générale :

Pour une meilleure mise en œuvre de la politique de décentralisation, l'Etat Malgache a entrepris depuis des années la promotion et l'appui à l'élaboration de document de référence pour le développement à multiniveau par le biais des ministères, programmes, projets, fondations et organismes divers. Pour ce faire, les Plans Communaux de Développement (PCD) sont élaborés au niveau de la commune. Ces plans sont des ensembles d'activités cohérentes, intégrées ou complémentaires, planifiées et mises en œuvre de manière concertée. Et ce, en vue de l'atteinte d'une vision ou « vina » de développement et d'axes stratégiques fixés selon ses spécificités dans un horizon de 5 ans.

Le présent document renferme le PCD ou Plan Communal de Développement de la Commune rurale de Beforona, District de Moramanga, Région Alaotra Mangoro. Il a été réalisé avec les appuis techniques de l'ONG SAHA et avec le financement du projet Tsaratantana.

b. Objectifs :

L'élaboration d'un PCD a pour objectif de fournir à la Commune concernée un outil de gestion, de planification et de coordination des actions de développement dans tout son territoire. L'objectif du PCD est en cohérence aux visions à multi-niveau des programmes/projets ministériels, régionaux et des organismes nationaux et internationaux qui ont développé et promu des programmes multisectoriels de manière à les intégrer dans toutes les diverses planifications depuis le ménage, passant par les Fokontany jusqu'au niveau de la Commune et même pour le programme national.

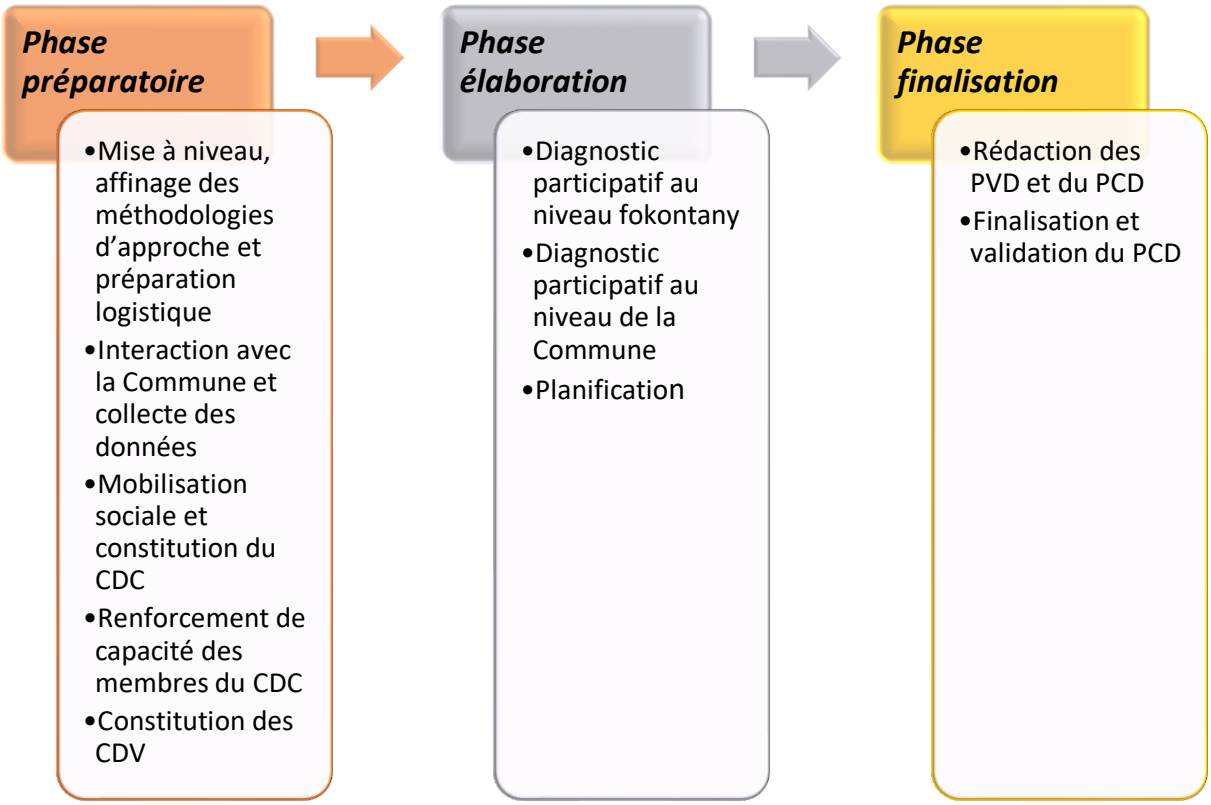
c. Méthodologie d'élaboration du PCD :

La méthodologie adoptée pour l'élaboration du PCD est basée sur la « démarche participative ».
Pour ce faire, les principes suivants ont été adoptés :

- Faire participer et responsabiliser tous les acteurs concernés et plus particulièrement, les acteurs à la base, et ce, à toutes les étapes du processus : **« l'approche participative »**
- **.** L'objectif étant l'acceptation, par tous les acteurs, du processus développé et le transfert des compétences après le départ des appuis ;
- Faire participer les diverses forces et couches sociales pendant les travaux de concertation et surtout pour les prises de décision : « **l'approche genre ».** L'objectif étant l'équité pour la conception et pour les bénéfices.
- Capitaliser les acquis et adapter les approches aux contextes de la zone d'intervention. L'objectif étant d'optimiser l'utilisation des ressources sur l'objectif proprement dit des interventions ;
- Informer et faire connaître avant toutes interventions : la prise en charge du processus par les acteurs locaux sera de règle et les interlocuteurs doivent avoir les informations

nécessaires sur le style d'accompagnement de l'ONG SAHA et si possible les compétences suffisantes avant toutes les interventions : « **décision concertée** ». L'objectif étant d'éviter les frustrations de la part des acteurs locaux pour les diverses technologies ou approches qui ont été utilisés.

Une structure appelée Comité Communal de Développement ou CDC a été constituée à partir de la SLC ou Structure Locale de Concertation. Le CDC est donc une sorte de sous-comité tiré à partir des membres de la SLC qui regroupe tous les acteurs de développement de la Commune et sert de plateforme de sensibilisation, de conception, de concertation, de coordination, de supervision et même de suivi-évaluation pour l'ensemble de tout le processus de mise en œuvre du PCD. Toute validation au niveau des Fokontany et de la Commune a été confiée à la SLC.
Le processus d'élaboration du PCD comporte 03 phases :



d. Particularités de la Commune de Beforona :

Vue l'étendue de la Commune de Beforona, le dynamisme et le niveau d'analyse des participants qui est moyen et enfin la difficulté de l'accès vers les Fokontany, la méthodologie générale a été adaptée comme ci-après :

- Matériels et support utilisés : simplifiés (version imprimées)
- Systèmes d'approches dans les Fokontany : les Fokontany éloignés sont appelés au niveau du chef-lieu de la Commune pendant les planifications villageoises
- Utilisation de groupe électrogène pour l'alimentation en électricité pendant les ateliers au niveau communal.

B. Monographie

I- Présentation de la Commune

I.1- Historique de la Commune

Le mot "Beforona" est venu du terme " forona " qui signifie charbon ou des bois carbonisés et Beforona signifie littéralement “plein de bois carbonisés”. Ce sont les habitants Betsimisaraka venant du village d’Ambohimanana pratiquant le Tavy dans leur mode de culture qui a donné le nom du village de Beforona. Par la suite, ces habitants se déplaçaient dans le village d’Andakamarina pour poursuivre leurs activités agricoles basées sur la pratique de Tavy ou culture itinérente sur brulis. Le Fokontany de Beforona fut créé en 1975 et les populations qui y ont habité sont des Zafimarolahy et Zafinisana.

La Commune de Beforona a été créée pour la première fois en 1977 suivant le décret n° 77-037 du 16 février 1977. Elle se trouve dans le District de Moramanga parmi les 23 Communes qui le compose.

I.2- Position géographique et délimitation administrative

La commune rurale de Beforona est située au PK 160 sur la route nationale 2, qui relie Antananarivo et Toamasina. Elle se trouve dans une sorte de cuvette délimitée par des hautes montagnes et collines multifaces recouvertes de forêts à l’Est comme à l’Ouest, tandis que le Centre est une sorte de longue plaine étroite traversée par une rivière.

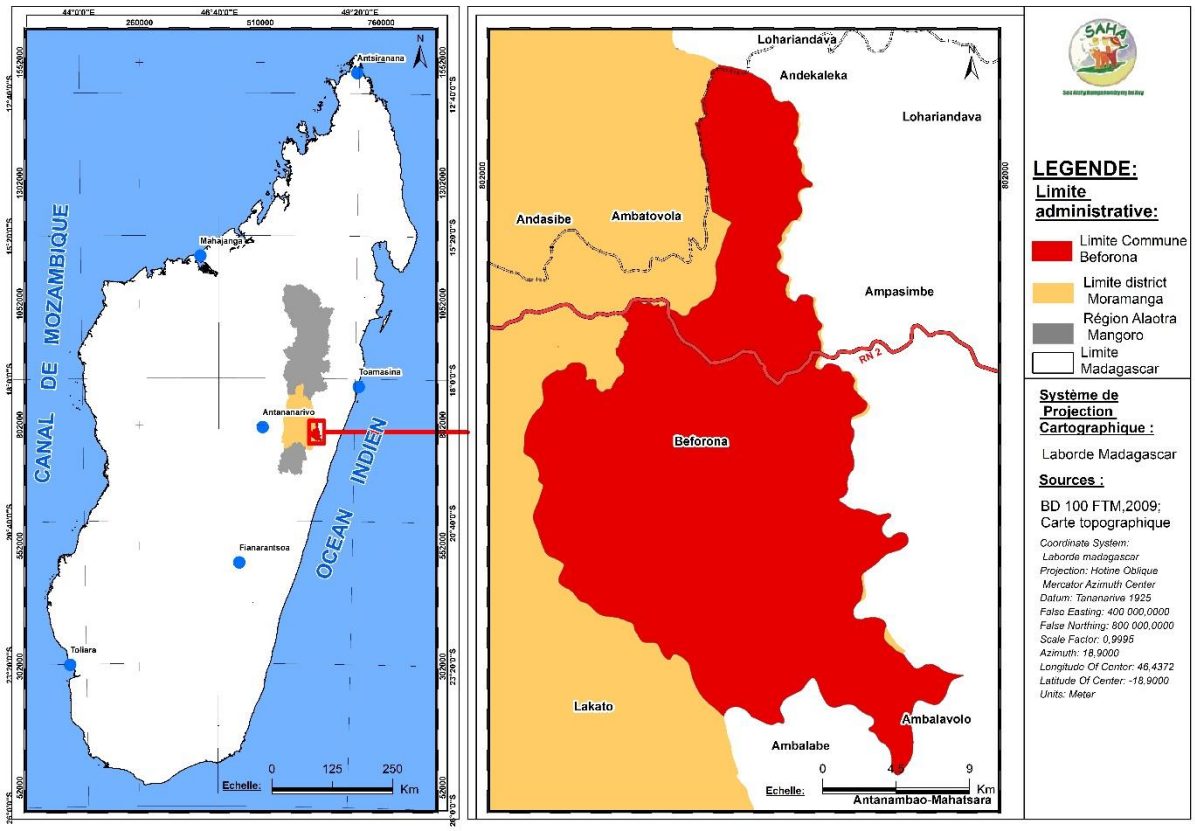
Elle est délimitée par les coordonnées géographiques : 18°56' et 19°00'de la latitude Sud et 48°29' et 48°44' de longitude Est. Elle occupe la partie Est du District de Moramanga, de la Région Alaotra-Mangoro et correspond à la partie Centre-Est de la falaise orientale malgache.

La Commune de Beforona est limitée par les Communes suivantes, au :

- Nord-ouest : CR Ambatovola
- Nord-Est : CR Ampasimbe
- Sud-Ouest : CR Lakato
- Sud : CR Ambalabe

Distance par rapport au Chef-lieu du District : 48 km
Distance par rapport à l’axe principal (RN 2) : 0 km

Carte 1 : Localisation géographique



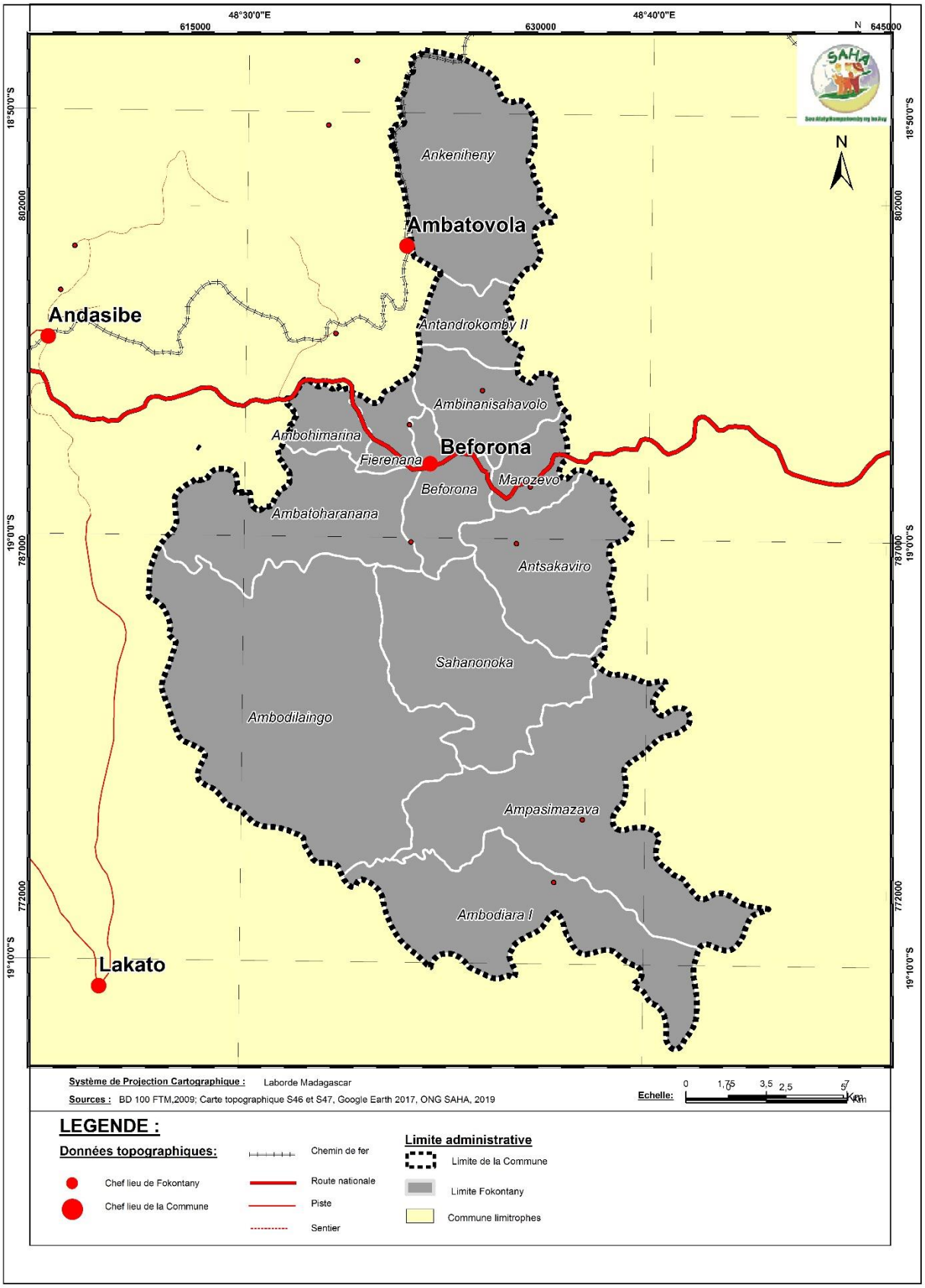
Avec une superficie de 49 831,24 Ha ou 498,31 km², elle est constituée par 72 villages répartis dans 13 Fokontany.

Tableau 1 : Liste de Fokontany avec leur superficie, distance par rapport au Chef-lieu de la Commune et nombre des villages

N°	Nom du Fokontany	Superficie (km²)	Distance par rapport au chef-lieu (km)	Nombre de Hameaux/ quartiers
1	Ambatoharanana	42,68	07	06
2	Ambinanisahavolo	20,79	05	04
3	Ambodiara I	51,03	35	09
4	Ambodilaingo	119,03	18	05
5	Ambohimarina	8,94	6,5	04
6	Ampasimazava	72,54	33	11
7	Ankeniheny	51,37	25	5
8	Antandrokomby II	11,96	12	3
9	Antsakarivo	35,52	13	6
10	Beforona	16,92	0	3
11	Fierenana	8,13	3	5
12	Marozevo	10,3	7	4
13	Sahanonoka	49,10	16	7
TOTAL		**498,31**		**72**

Source : Enquête ONG SAHA Mars 2019

Carte 2 : Délimitation administrative



II- Données physiques

II.1- Le Climat et la température

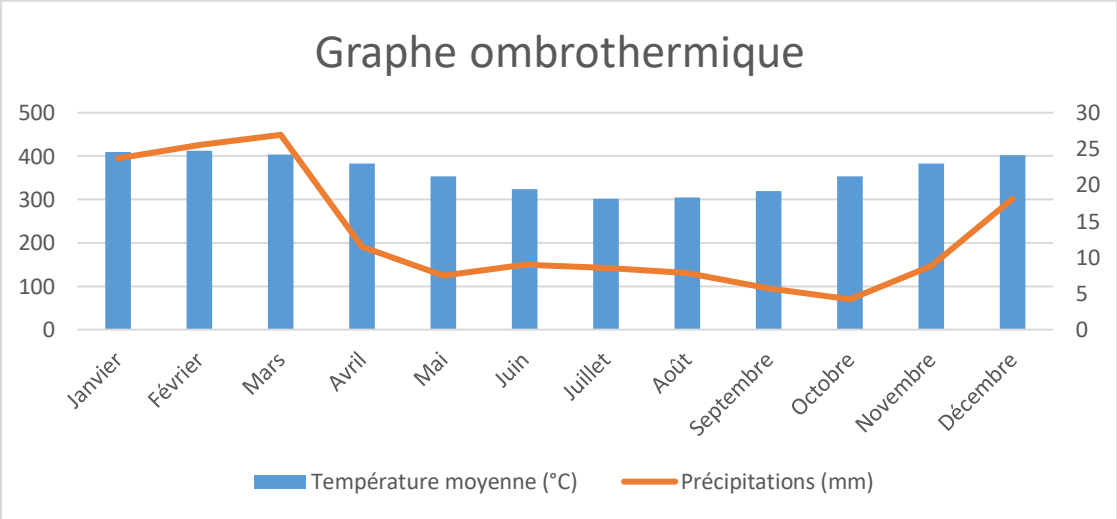
Le climat dominant de Beforona est connu pour être de type tropical humide. De fortes averses s'abattent toute l'année sur Beforona. Le climat est humide pendant toute l'année, la période de forte pluie s'étale du mois de décembre au mois de mars avec environ 2/3 des précipitations annuelles, qui est aussi marqué par les passages fréquents des cyclones.
Même lors des mois les plus secs, les précipitations restent assez importantes. La température moyenne annuelle est de 21,8°C à Beforona. La précipitation annuelle moyenne est 2 620 mm. Une différence de 379mm est enregistrée entre le mois le plus sec et le mois le plus humide. Une différence de 15,7 °C existe entre la température la plus basse et la plus élevée sur toute l'année.

Tableau 2 : Température et précipitation annuelle

	Jan	Fév.	Mar	Avr.	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
Température moyenne (°C)	24,6	24,7	24,2	23	21,2	19,4	18,1	18,3	19,2	21,2	23	24,1
Précipitations (mm)	395	426	449	191	124	150	142	131	95	70	146	301
Température minimale moyenne (°C)	20	20,1	19,4	18,1	15,6	13,9	13,6	13,5	14,1	15,5	17,6	19,1
Température maximale (°C)	29,2	29,3	29	28	26,8	24,9	22,7	23,1	24,4	26,9	28,5	29,1

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

Graphe 1 : Diagramme ombrothermique



Pendant les 05 dernières années, la sécheresse, les inondations et les passages des cyclones qui ont affecté la plupart de la population de la Commune sont donnés dans le tableau ci-après :

Tableau 3 : Catastrophes naturelles

Catastrophes naturelles	2014	2015	2016	2017	2018
Cyclone provocants dégâts importants				Enawo Eliakim	Ava
Inondations				x	x
Sécheresse		x			

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

II.2- Hydrographie, Relief et pente

✓ Hydrographie

Le réseau hydrographique est dense et a un caractère torrentiel surtout en saison pluvieuse. Il comprend les cours d'eau intermittents et permanents provenant de différentes sources de rivières. La Commune de Beforona est traversée par les rivières d'Ilazana, d'Iharana et d'Iharoka.

Tableau 7 : Hydrographie

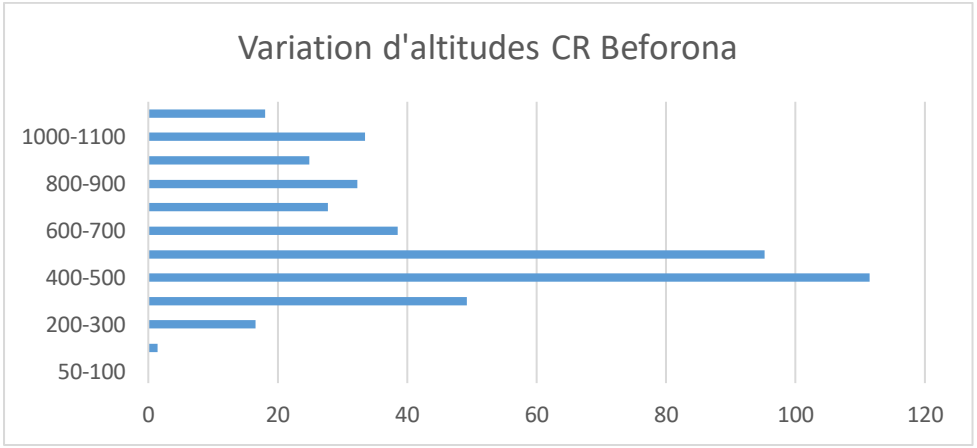
Dénomination	Type	Localisation	Caractéristique	Utilisation
Iharoka	Rivière	Sahanonoka	Cours d'eau permanents	Evacuation des produits par pirogue et radeau
Iharana	Rivière	Ambatoharanana		
Ilazana	Rivière	Ambinanisahavolo		

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

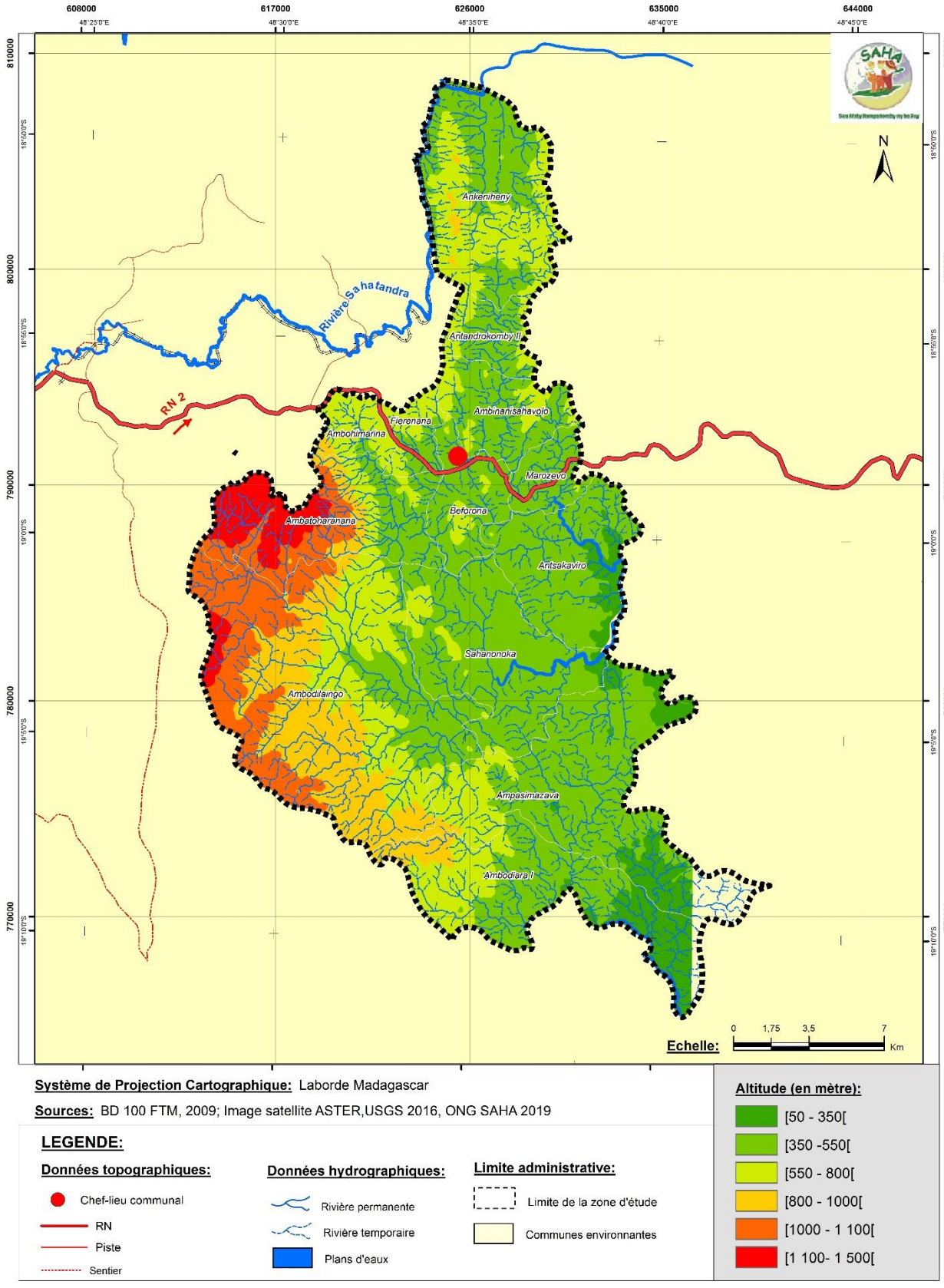
✓ Relief et Pente

La Commune de Beforona est composée d'un relief multiface, appelé « l'escarpement Betsimitsaraka ». L'étendue des altitudes nous montre qu'elle varie entre 50 et 1 200m. On retrouve les terrains à haute altitude à l'Est dans les Fokontany reliés par la route nationale dont les Fokontany d'Ambohimarina et Fierenana, tandis que les terrains à basse altitude se situent à l'Ouest dans les Fokontany d'Ampasimazava et d'Ambodiara. Les zones inferieures à 800m d'altitude représentent plus de la moitié du territoire. L'altitude au travers de la Commue est variée avec une dénivellation de 1 150 m.

Graphe 2 : Variation d'altitudes



Carte 3 : Hydrographie et Relief



Système de Projection Cartographique: Laborde Madagascar

Sources: BD 100 FTM, 2009; Image satellite ASTER,USGS 2016, ONG SAHA 2019

LEGENDE:

Données topographiques:
- Chef-lieu communal
- RN
- Piste
- Sentier

Données hydrographiques:
- Rivière permanente
- Rivière temporaire
- Plans d'eaux

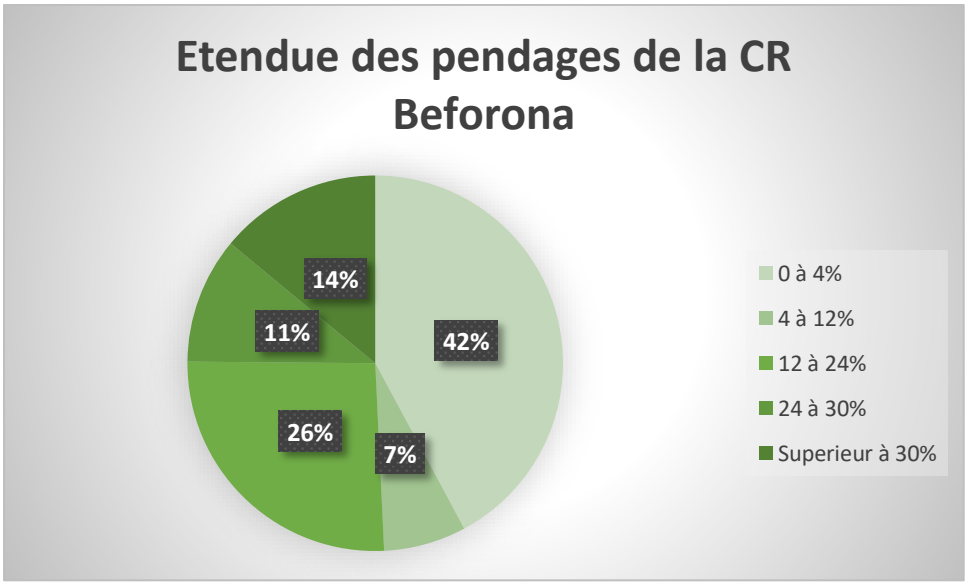
Limite administrative:
- Limite de la zone d'étude
- Communes environnantes

Altitude (en mètre):
- [50 - 350[
- [350 -550[
- [550 - 800[
- [800 - 1000[
- [1000 - 1 100[
- [1 100- 1 500[

Les pendages nous renseignent sur la difficulté d'aménagement futur, quoi que on peut tirer du graphe ci-dessous que l'inclinaison des terrains est assez faible. La classification des inclinaisons sont assemblées en quatre (4) classes pour une meilleure lecture du relief du territoire néanmoins on peut les regrouper en 3 classes bien distinctes :

- 0% à 12% : pendage faible
- 12% à 30% : pendage moyen
- Supérieur à 30% : pendage élevé

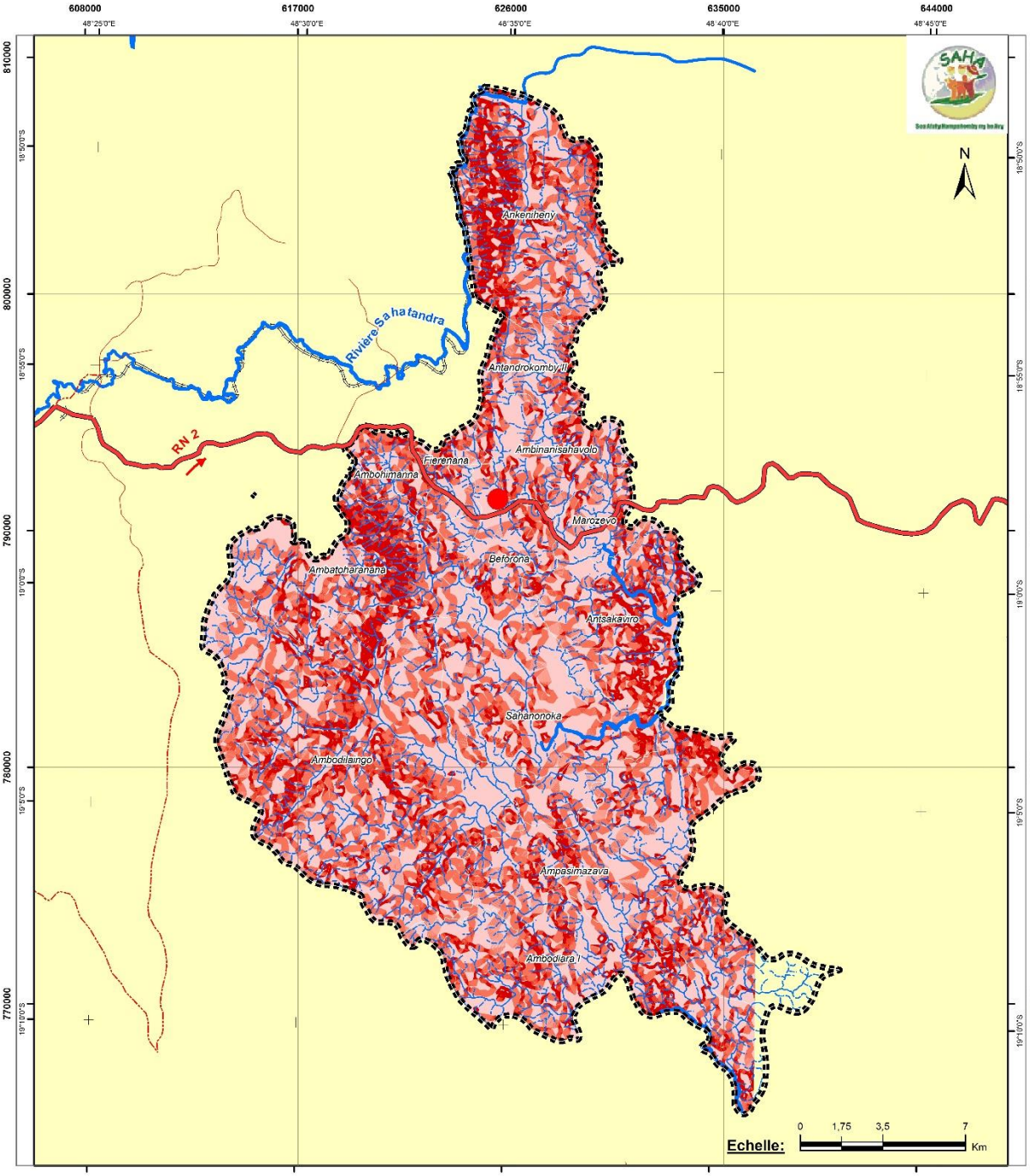
Graphe 3 : Etendue des pendages



En effet seulement 49% du territoire se trouve sur une pente inférieure à 12%, ce qui est assez élevé. L'enjeu de ces terrains à forte pendage est le risque élevé de glissement de terrain. Ils sont difficilement aménageables.

Les terrains à forte pente sont moins fréquents, ils ne représentent que 26% du territoire mais ont des inclinaisons de plus de 60°. On les trouve un peu partout dans l'étendue de la Commune, raison pour laquelle le territoire est plus ou moins accidenté.

Carte 4 : Pente



Système de Projection Cartographique: Laborde Madagascar

Sources: BD 100 FTM, 2009; Image satellite ASTER,USGS 2016, ONG SAHA 2019

LEGENDE:

Données topographiques:
- Chef-lieu communal
- RN
- Piste
- Sentier

Données hydrographiques:
- Rivière permanente
- Rivière temporaire
- Plans d'eaux

Limite administrative:
- Limite de la zone d'étude
- Communes environnantes

Pente (en %):
- [0 - 8[
- [8- 12[
- [12 - 24[
- [24 - 30[
- [30- 1 900[

II.3- Structure du sol

- **Géologie**

Les Migmatites de Brickaville et les migmatites-Amphibolite occupent presque la totalité de la Commune. On peut dire que la Commune est riche en matériaux de construction avec des formations géologiques stables.

Tableau 4 : Géologie

Types	Superficie (Ha)
Migmatite de Brickaville	18 967,76
Granite-etratoîde	166,58
Migmatite, gneiss, à biotite	3 894,08
Migmatites-Amphibolites	23 122,72

Source : Service géologique

- **Pédologie**

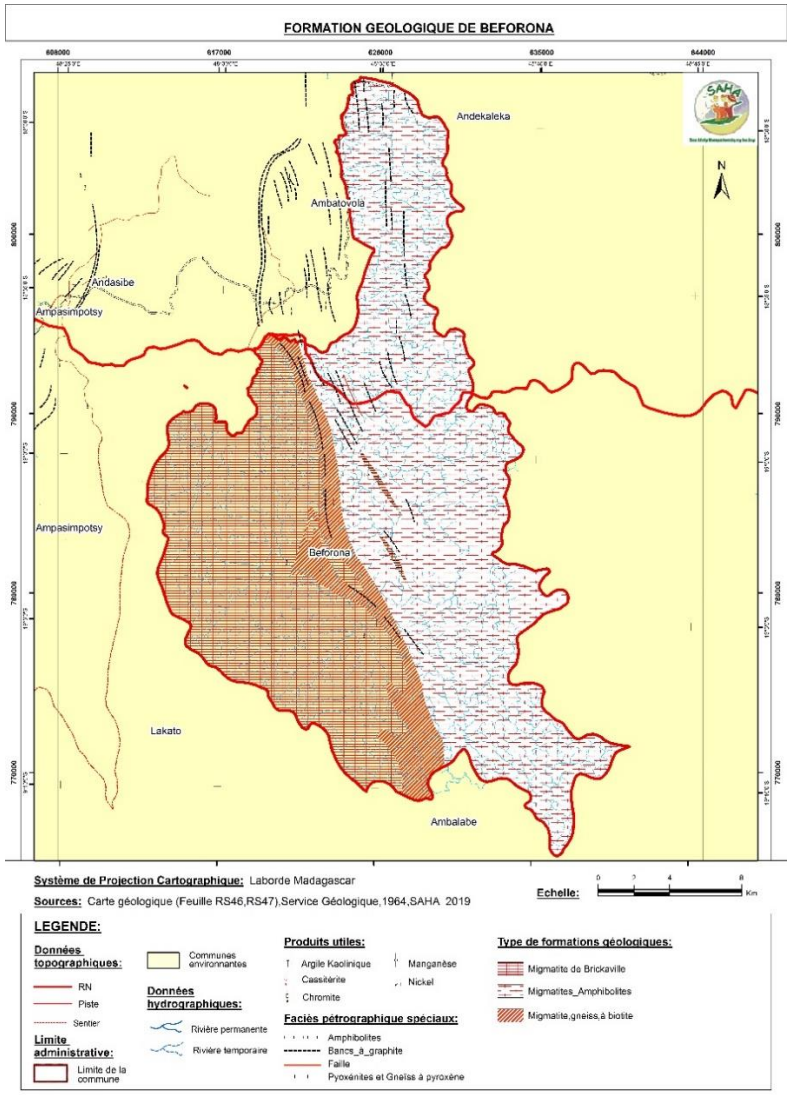
La Commune est composée d'une part des sols fertiles (roche volcanique) et d'autre part des sols classés peu évolué.

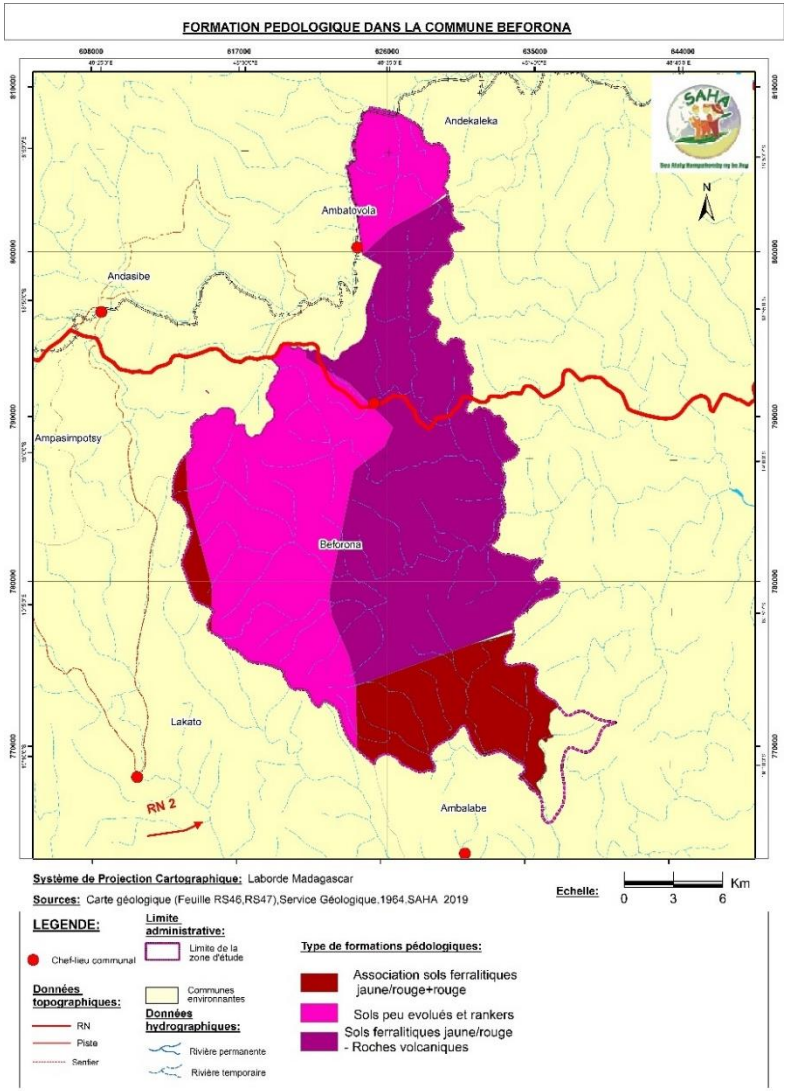
Tableau 5 : Pédologie

Types	Superficie (Ha)
Association sols ferralitiques jaune/rouge	7 135,84
Sols peu évolués et rankers	19 141,73
Sols ferralitiques jaune/rouge - Roches volcaniques	23 521,03

Source : BD FTM

Carte 5 : Géologie et Pédologie





II.4- Occupation du sol

Couverture naturelle

Le territoire de la Commune est constitué principalement par des milieux naturels (99,80%) composés par des différentes formations végétales composées de trois unités dont :

- Les formations de forêts primaires ;
- Les formations secondaires ou savoka ;
- Les formations graminéennes (savane arborée).

Les plans d'eau (cours d'eau et lacs) s'ajoutent à la végétation pour former les couvertures naturelles.

Zone aménagée

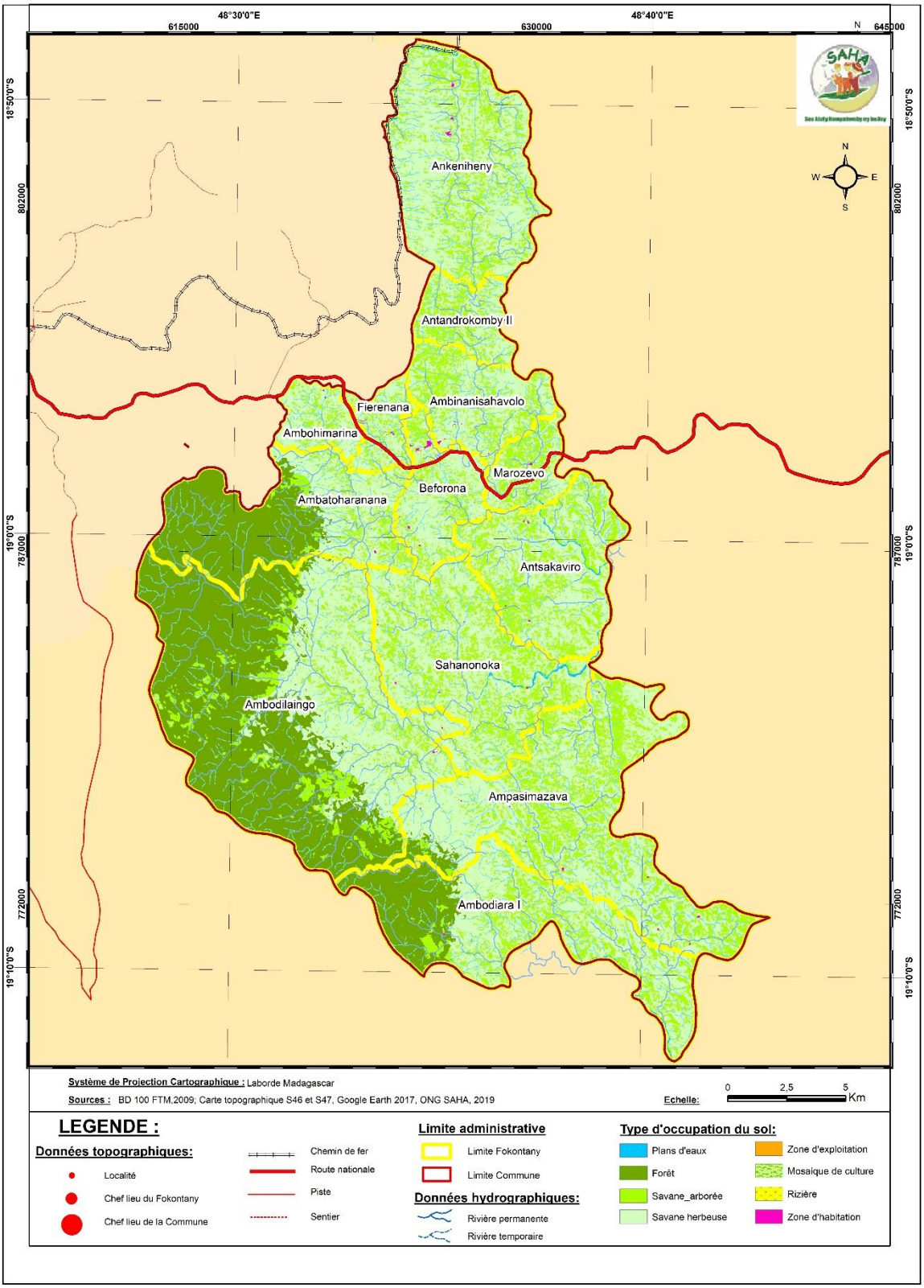
Nous appelons par zone aménagée les milieux artificiels qui sont des zones exploitées par l'Homme. Seul 0,20 % du territoire forme cette zone qui est composée par les habitations et les zones de production agricole.

Tableau 6 : Occupation du sol 2017

N°	Type d'occupation de sol	Superficie en Ha	Superficie en % par rapport à la superficie de la Commune
1	Zone d'habitation	49,59	0,10
2	Savane herbeuse	26 631,11	53,44
3	Savane arborée	12 199,89	24,48
5	Rizière	46,82	0,09
6	Plans d'eaux	139,34	0,28
7	Mosaïque de culture	5,54	0,01
8	Forêt	10 758,96	21,59
TOTAL		**49 831,24**	**100**

Source : Enquête ONG SAHA et traitement SIG, 2019

Carte 6 : Occupation du sol 2017



III- Données démographiques :

III.1- Composition

La Commune de Beforona est composée d'une population jeune et hétérogène dont l'ethnie Betsimisaraka est la plus nombreuse car elle représente environ de 95% des habitants. Des immigrants venant des quatre coins de l'île affluent également la Commune mais avec de pourcentage assez faible des habitants locaux tels que les Sihanaka 0,5% ; les Antesaka 1%, les Merina 3% et les Betsileo 0,5%.

III.2- Nombre de la population répartie par sexe, classe d'âge

Environ 55 % de la population sont dans les catégories des personnes à charge dont 49% sont moins de 18 ans et 6% sont plus de 60 ans. La population active représente 45% des habitants (âgés de 18 à 59 ans).

Tableau 7 : Répartition de la population par sexe, classe d'âge

Fokontany	0 à 5 ans		6 - 17 ans		18 - 59 ans		+60 ans		Total (par sexe)		TOTAL (par FOKONTANY)
	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	
Ankeniheny	148	157	281	270	475	428	40	41	944	896	**1 840**
Antandrokomby	149	140	202	204	291	279	23	24	665	647	**1 312**
Beforona	162	222	367	397	631	662	54	56	1 214	1 337	**2 551**
Marozevo	99	81	121	226	345	269	46	29	611	605	**1 216**
Ampasimazava	125	95	194	254	525	687	49	61	893	1 097	**1 990**
Ambodilaingo	263	304	429	501	505	546	64	66	1 261	1 417	**2 678**
Sahanonoka	135	124	249	252	508	539	64	72	956	987	**1 943**
Ambohimarina	115	129	176	158	293	297	33	39	617	623	**1 240**
Ambatoharanana	111	141	277	354	185	239	52	46	625	780	**1 405**
Fierenana	177	188	192	264	374	365	22	32	765	849	**1 614**
Ambinanisahavolo	181	174	286	327	391	406	37	44	895	951	**1 846**
Ambodiara	202	352	272	477	323	608	82	131	879	1 568	**2 447**
Antsakarivo	250	255	375	350	348	356	107	78	1 080	1 039	**2 119**
TOTAUX	**2 117**	**2 362**	**3 421**	**4 034**	**5 194**	**5 681**	**673**	**719**	**11 405**	**12 796**	**24 201**

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

La densité moyenne de la population est de 48,57 habitants par km². Fierenana est le Fokontany le plus dense tandis qu'Ambodilaingo est le Fokontany qui en a la plus faible.

Tableau 8 : Densité de la population par Fokontany

Fokontany	Population	Superficie (km²)	Densité
Ambatoharanana	1 405	42,68	32,92
Ambinanisahavolo	1 846	20,79	88,79

Fokontany	Population	Superficie (km²)	Densité
Ambodiara	2 447	51,03	47,95
Ambodilaingo	2 678	119,03	22,50
Ambohimarina	1 240	8,94	138,70
Ampasimazava	1 990	72,54	27,43
Ankeniheny	1 840	51,37	35,82
Antandrokomby	1 312	11,96	109,70
Antsakarivo	2 119	35,52	59,66
Beforona	2 551	16,92	150,77
Fierenana	1 614	8,13	198,52
Marozevo	1 216	10,3	118,06
Sahanonoka	1 943	49,1	39,57
TOTAL	**24 201**	**498**	48,57

Source : Enquête ONG SAHA et Traitement SIG, 2019

III.3- Evolution de la population

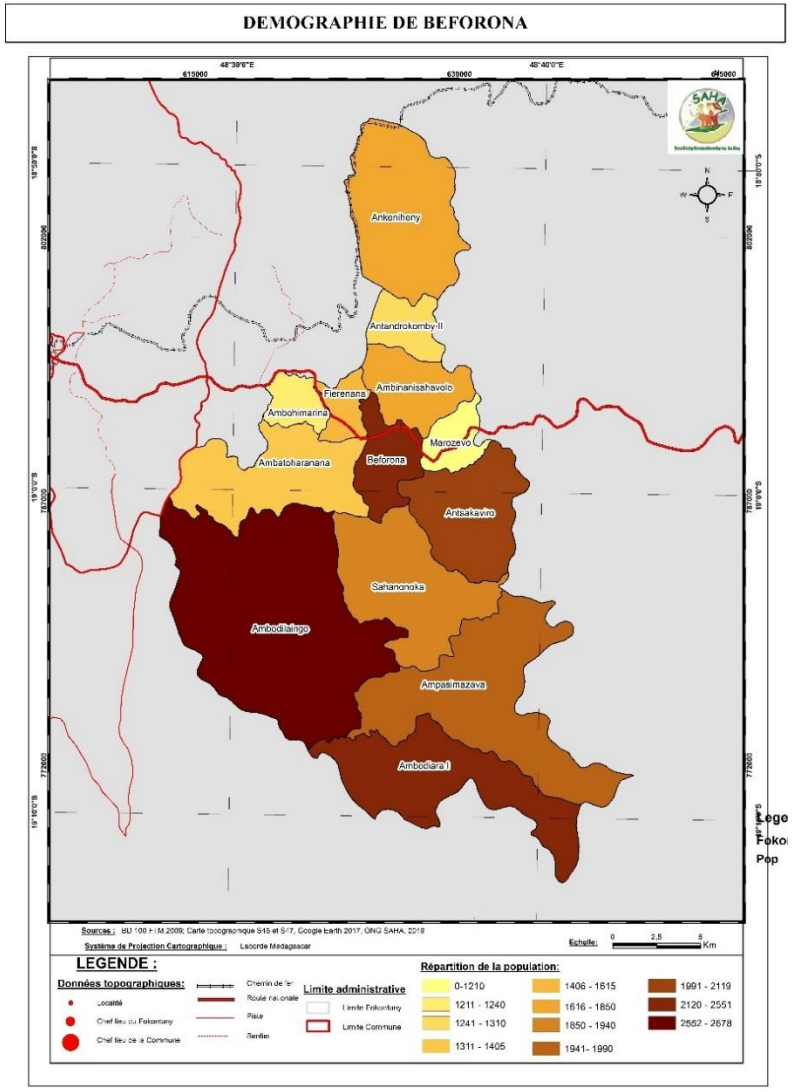
La croissance de la population est régie par une croissance naturelle et l'afflux des immigrants. L'enquête effectuée montre que dans les 3 dernières années la population augmente environ 7,47% par an.

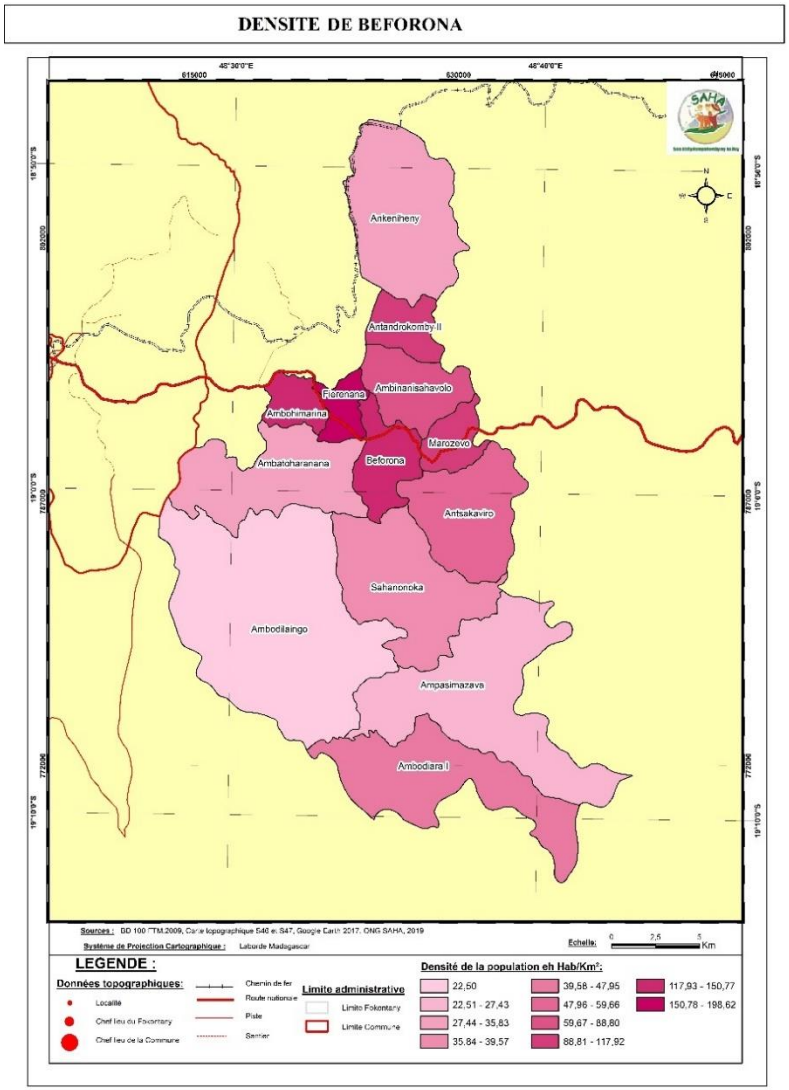
Tableau 9 : Estimation/Nombre recensé d'habitants

	2014	2015	2016	2017	2018
Nombre d'habitants issu d'un recensement	18 143	19 125	20 420	22 114	24 201
Estimation du nombre d'habitants faute de recensement	18 525	19 523	20 753	22 465	24 621
Taille moyenne des ménages	4	4	4	4	4

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

Carte 7 : Démographie et densité de la population





IV- Données économiques

V.1- Secteur primaire

85% de la population de la Commune sont constitués par des paysans.

- ✓ **Agriculture**

La culture du gingembre représente la culture de rente la plus prisée dans la Commune de Beforona depuis des années, presque tous les ménages la pratique car c'est l'une des principales sources de revenus pour la population locale. Autres cultures de rentes comme les bananes, les litchis, les oranges et les cafés ont tenu une place importante dans les ressources de revenus des paysans.
Il y a aussi la culture du riz en tant que produit d'autoconsommation et d'autres cultures vivrières comme les cultures de maïs, manioc, canne à sucre, etc…

Le tableau ci-après montre les produits agricoles par ordre d'importance :

Tableau 10 : Produits agricoles par ordre d'importance

Classement par ordre d'importance	Produits	Taux des produits vendus hors de la Commune	FOKONTANY abritant le marché où sont vendus les produits	*Surface cultivée en 2018 (ha)*	Production en *2018 Tonnes (T)*	Comparaison avec celle de l'année dernière.
1	Gingembre	85%	Beforona	150Ha	1 500T	Inchangé
2	Banane	95%	Beforona	300Ha	1500T	Inchangé
3	Riz	0%	Beforona	70Ha	226T	Inchangé
4	Litchis	80%	Beforona	10Ha	20T	Inchangé
5	Café	35%	Beforona	6Ha	7T	Inchangé
6	Orange	60%	Beforona	10Ha	15T	Inchangé

Source : Commune Beforona 2019

Les arbres fruitiers (litchi, orange) et les cultures de rentes comme les bananes et le café sont généralement installées dans le terrain qui est localisé à proximité des habitations, dans les vallées et près des cours d'eau.

La présence des insectes ravageurs des plantes, les problèmes d'infrastructures routières ainsi que l'instabilité au niveau des prix constituent des contraintes à l'écoulement des produits de culture de rente.

- ✓ **Elevage**

Ce secteur est marqué par l'élevage bovin et des volailles. L'élevage des volailles est très répandu dans toute la Commune de Beforona. Chaque ménage possède un nombre varié de poules et de canards. Généralement, cette filière est conduite d'une façon purement extensive.
L'élevage de porc et vache laitière est assez pratiqué ; la pisciculture et l'apiculture commencent à être développées dans quelques Fokontany de la Commune. Néanmoins, la

présence des maladies qui attaquent les animaux et l'absence des services vétérinaires efficaces ont considérablement réduit le nombre du cheptel dans la Commune de Beforona.

Tableau 11 : Effectif du cheptel

Cheptel	*Effectif*
Bovin	1 154
Vache laitière	7
Porcin	797
Volailles	13 544
Production laitière	8 400 litres /an
Apiculture	1 000 ruches
Pisciculture	Environ 60 cages

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

✓ **Artisanat**

Des rabanes, des nattes et des paniers sont confectionnés dans la Commune. Ces produits artisanaux occupent une place importante surtout pour les femmes qui sont contraintes de rechercher des débouchés pour leurs produits. Il y a aussi le tefy (forgeron) et le rafitra (menuiserie).

Malgré la diversification des activités de la population locale, chaque village a ses caractéristiques propres selon les ressources naturelles disponibles, les infrastructures de communication et les moyens de la population.

V.2- Secteur secondaire

✓ **Unités de transformation**

Deux petites unités de transformation des gingembres en huile essentielles sont déjà implantées au niveau de la Commune.
Les Fokontany de Beforona et Marozevo disposent respectivement une décortiquerie.

✓ **Industries**

La commune ne dispose aucune industrie. La majorité de la production agricole est écoulé sous forme brute.

V.3- Secteur tertiaire

✓ **Tourisme**

La Commune de Beforona possède quelques potentialités touristiques telles que des falaises, les micas, les chutes à potentialité hydroélectrique et le corridor forestier.
Le mauvais état de routes et l'inexistence de structure de promotion empêchent le développement du secteur tourisme.

Tableau 12 : Liste des Sites touristiques

Sites	localisation	Caractéristiques	Accessibilité
Chute d'eau	FOKONTANY Marozevo	Hauteur : 100m	inaccessible

Sites	localisation	Caractéristiques	Accessibilité
Micas	FOKONTANY Marozevo	Superficie : 200m^2	inaccessible
Chute d'eau -Iaroka	Fokontany Ambodilaingo	Hauteur : 100m	inaccessible
Falaise (mur)	Fokontany Ambodilaingo	Hauteur : 60m	inaccessible
Adimpitra (Rocher)	Fokontany Ambodiara		inaccessible
Chute d'eau	Fokontany Ambodiara	Hauteur : 80m	inaccessible
Chute d'eau	Atsantsa Fokontany Antsakarivo	Hauteur : 200m	inaccessible
Chute d'eau	Mangorona Fokontany Atsakarivo	Large hauteur : 20m	inaccessible
Corridor forestier Vohidrazana	Ambohimarina, Ambatoharanana, Ambodilaingo	Existence des divers animaux et plantes endémiques à Madagascar	inaccessible

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

✓ **Transport**

04 voitures dans deux coopératives de taxi-brousse (KOMPIMA et KOFITO) desservent la ligne reliant Moramanga et Beforona journellement. Elles transportent à la fois des voyageurs et des marchandises. Les camions et les motoculteurs assurent les transports de marchandises au niveau du Fokontany vers le marché ou point de collecte. Pour les Fokontany très éloignés et inaccessibles, tous les produits sont portés à dos d'homme vers les points de vente situés au bord de la RN2.

Des cyclo-pousses sont arrivés au Chef-lieu de la Commune pour desservir le déplacement interne et dans la zone accessible.

✓ **Commerce**

Les activités commerciales tiennent des rôles importants sur la dynamique des activités des ménages. Au niveau de chaque village ou Fokontany, des épiceries assurent l'approvisionnement des besoins de la population quotidiennement.

Parmi les recensés, seuls 63 commerçants sont formels (ayant des patentes) tandis que les 74 sont informelles.

✓ **Mines**

Les ressources minières ont été présentées dans quelques endroits de la Commune. Des exploitants internes de la Commune ont essayé de profiter les produits sans autorisation de la Commune.

- Les principaux produits miniers : Or et micas

V- Données Sociales

V.1- Education

26 EPP parmi les 28 implantées dans les 13 Fokontany de la Commune de Beforona sont fonctionnelles. Le nombre d'établissement dépend de l'étendue de Fokontany. Par contre seul le village de Beforona dispose des écoles secondaires publiques (01 CEG et 01 Lycée communautaire). Des établissements scolaires privés (primaire et secondaire) sont installés dans la Commune.

La destruction des écoles et l'insuffisance de l'effectif des enseignants sont très marquantes. Dans 58% des EPP, un ou deux enseignants s'occupent de 5 niveaux différents avec deux salles de classe par école.

Ci-après la situation de la scolarité au niveau de la Commune :

- Population d'âge scolaire (6 à 17 ans) : 7 455
- Nombre des élèves scolarisés : 4 129
- Taux brut de scolarisation : 55 %

Tableau 13 : Statistiques de l'éducation

	PRIMAIRE		SECONDAIRE (1er cycle)		SECONDAIRE (2nd cycle)	
	Public	Privé	Public	Privé	Public	Privé
Nombre d'établissements	28	2	1	1	1	1
Dont fonctionnels	26	2	1	1	1	1
Nombre de salle de classe	69	5	8			5
Nombre d'élèves	3237	150	348	227	69	98
Nombre des enseignants fonctionnaires	22		13			
Nombre d'enseignants non- Fonctionnaires	50	4	4	11	7	10
Nombre de classes (section)	5	5	4	9	3	3
Taux de réussite au C.E.P.E (2018)	88%					
Taux de réussite au BEPC (2018)			71%			
Taux de réussite au BAC (2018)					53%	

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

- Taux d'alphabétisation des adultes : 20% ;
- Nombre des bacheliers dans la Commune : 32 en 2018
- Nombre des diplômés (niveau universitaire) dans la Commune : 03 en 2018

Enseignement public

Tableau 14 : Répartition des élèves par établissement : Niveau Primaire Publique

Fokontany	Lieu d'implantation	Nombre de salle de classe	Nombre de section	Nombre des élèves	Nombre des enseignants	
					Fonctionnaire	FRAM
Ambatoharanana	Ambatoharanana	2	5	139	3	-
	Ambodilazana	3	3	118	1	2
	Vatomora	2	3	69	1	1
Ambinanisahavolo	Ambinanisahavolo	5	5	319	1	4
Ambodiara	Ambodiara	3	5	86	-	2
	Samatako	1	3	56	-	1
	Vohitaomby	1	3	60	-	1
Ambodilaingo	Ambodilaingo	1	5	51	-	1
Ambohimarina	Ambohimarina	4	5	143	1	3
Ampasimazava	Ampasimazava	1	5	78	-	1
	Ambodiara kely	2	3	89	-	2
	Tsaratampona	1	3	94	-	1
	Sahavahy	1	3	55	-	1
Ankeniheny	Ankeniheny	5	5	200	1	4
	Ambalavary	2	3	46	-	2
Antandrokomby II	Antandrokomby II	3	5	60	1	1
Antsakarivo	Antsakarivo	3	5	73	-	3
	Ambodivolo	2	3	140	1	1
	Ambodifanto	2	3	105	2	0
Beforona	Beforona	4	5	465	4	4
Fierenana	Fierenana	4	5	133	1	3
	Antanambao	1	3	81	1	2
Marozevo	Marozevo	6	5	220	2	4
Sahanonoka	Sahanonoka	4	5	182	1	3
	Ambodivatoana	4	3	90	1	1
	Ambodinonoka	2	3	85	-	2
Total	**26**	**69**		**3237**	**22**	**50**

Source : Enquête ONG SAHA auprès des Directeurs d'école.

Tableau 15 : Répartition des élèves par établissement : Niveau secondaire public

Localisation	Etablissement	Nombre des élèves	Nombre section	Nombre de salle de classe	Nombre des enseignants	
					Fonctionnaire	FRAM
Beforona	CEG	348		8	13	4
Beforona	Lycée Communautaire	69		3	0	7

Source : Enquête ONG SAHA auprès des Directeurs d'école.

Enseignement privé.

Tableau 16 : Répartition des élèves par établissement privé.

Localisation	Etablissement	Nombre des élèves	Nombre de section	Nombre de salle de classe	Nombre des enseignants
Beforona	Saint TRINITE	150		5	4
Beforona	La Ruche (primaire et secondaire 1er cycle)	227		9	11
Beforona	Lycée Manolotsoa	98		5	10

Source : Enquête ONG SAHA auprès des Directeurs d'école.

Autres infrastructures :

- Nombre de centres d'accueil : 0
- Nombre de cantines : 0
- Nombre de bibliothèques : 2 (1 à EPP Marozevo et 1 CEG Beforona)

V.2- Santé Publique

La Commune de Beforona est dotée de deux Centres de Santé de base. Il s'agit du CSB-II installé au Chef-lieu de la Commune assuré par 1 sage-femme et 1 infirmier bénévolat ; et du CSB-I à Ankeniheny (extrême Nord) assuré par 1 infirmier.
En plus, il y a 02 cabinets médicaux privés assurés par de Médecin disponible à Beforona.

Tableau 17 : Statistique sanitaire

Formations sanitaires		Nombre de médecins	Nombre de paramédicaux			Nombre de lits	Nombre du Personnel Administratif	Nombre de consultations mensuelles	Nombre d'accouchements /mois
Nombre	Type		Sages-Femmes	Infirmiers	Aides sanitaires				
Centres PUBLICS									
CSB I Ankeniheny		0	0	1		2 (sans matelas)	0	157	2
CSB II Beforona		0	1	0	1	7	0	299	9
Centres PRIVES									
DISPENSAIRE									
CLINIQUES									
Cabinet médical		2						65	

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

- Nombre des Agents Communautaires : 28
- Nombre des guérisseurs traditionnels : 60
- Nombre des matrones : 122

V.3- Eau potable, Hygiène et Assainissement

L'adduction d'eau potable ne couvre pas encore la totalité de la Commune. Quelques bornes fontaines présentes dans les Fokontany ne sont plus fonctionnels, par faute d'entretien et par l'inexistence du comité de gestion.

Tableau 18 : Localisation et nombre des Bornes Fontaines

Fokontany	Nombre	Etat	Structure/ comité de gestion
Ankeniheny	8	Mauvais et usé	
Beforona	18		
Fierenana	7		Néant
Ambinanisahavolo	1		
Ambohimarina	05	Non fonctionnel	
Antandrokomby	04		
Marozevo	05		

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

Tableau 19 : Localisation et nombre des Puits communautaires

Localisation	Nombre	Etat	Structure/ comité de gestion
FOKONTANY Beforona	1	Mauvais et usé	Néant
FOKONTANY Ambinanisahavolo	2		
Antanambao	1	Non fonctionnel	
Antsakarivo	1		

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

La population n'a pas une habitude d'utiliser des latrines et la dissémination des maladies bilharzioses est une grande contrainte à la santé humaine actuellement.
Une seule latrine publique a été installé au niveau du Chef-lieu de la Commune.

V.4- Sécurité

Outre-le « Hala-botry » ou maraudage, la Commune n'a pas connu des actes de criminalité.

Criminalité

Tableau 20 : Criminalité

District MORAMANGA	NATURE DES INFRACTIONS	NOMBRE
Brigade Beforona et Ambatovola Gara	Coups et blessure volontaires	12
	Exploitation des produits forestiers sans autorisation	02
	Destruction des cultures et abattages d'arbres	01
	Vol des récoltes sur pieds	09
	Vol de volaille	02
	Menace verbale de mort	02
	Accident corporel de la circulation routière	05
	Diffamation publique	03
	Vol avec infraction	01
	Blanchement de bovidés	01
	Vol de paddy	02
	Destruction des cultures	01
	Vol de numéraire	01
	Atteinte à la propriété d'autrui et destruction des cultures	01
	Vol dans un lieu habité	01
	Délit de fuite	01

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

Mesures contre la criminalité

Tableau 21 : Mesures contre la Criminalité

Structures	Localisation	Effectifs du personnel
1. Gendarmes : - Poste avancé	Beforona	4
2. Quartiers mobiles	13 Fokontany	46

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

V.5- Autres Infrastructures sociales et équipements

- ✓ **Voie ferrée**

Une partie de la Commune est traversée par le chemin de fer (Fokontany Ankeniheny, extrême nord). Auparavant, la voie ferrée jouait un rôle très important dans l'évacuation des produits marchands tels le banane, le café, etc. vers Moramanga. Mais actuellement, cette infrastructure ferroviaire n'est plus fonctionnelle et tous les produits doivent être transportés à dos d'homme.

- ✓ **Route et piste**

Seule la RN2, entièrement goudronnée est l'unique infrastructure routière de la Commune. A part cette route, il n'existe que des pistes carrossables qui pourraient être utilisées pendant toute l'année. L'accès au Fokontany se fait à pied avec des rudes sentiers coupés de plusieurs rivières. Tous les produits sont alors portés à dos d'homme vers les points de vente au bord de la RN2. Or beaucoup de Fokontany surtout dans la partie Sud et Nord sont très éloignés se trouvant à une distance de plus d'une journée de marche. En plus, la raideur du relief et l'état du climat rendant le trajet boueux et très pénible ne font qu'amplifier cette situation.

- ✓ **Electrification rurale.**

La majorité de la population au Chef-lieu de la Commune utilise des panneaux solaires pour l'alimentation d'électricité. L'éclairage de la population rurale est au pétrole lampant ou à la bougie.

Tableau 22 : électrification

Réseau d'électricité	Nombre des usagers
Panneau Solaire	13
Groupe (opérateurs)	13

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

✓ Marché hebdomadaire :

La Commune ne possède pas une infrastructure convenable pour le marché. Le bord de la RN2 du village de Beforona est servi en tant que place du marché de la Commune tous les jeudis.
Les paysans viennent pour y vendre leurs produits, échanger des nouvelles, se ravitailler en produits de première nécessité. Le marché est envahi par des commerçants ambulants venant de Moramanga et de Brickaville qui offrent toute une palette de produits (PPN, grains secs, poissons séchés, effets vestimentaires, ustensiles de cuisines, appareils électroniques, …).
La Commune dispose également d'un marché de bovin hebdomadaire à Beforona qui a lieu le même jour que le marché hebdomadaire.

✓ Barrage hydroagricole

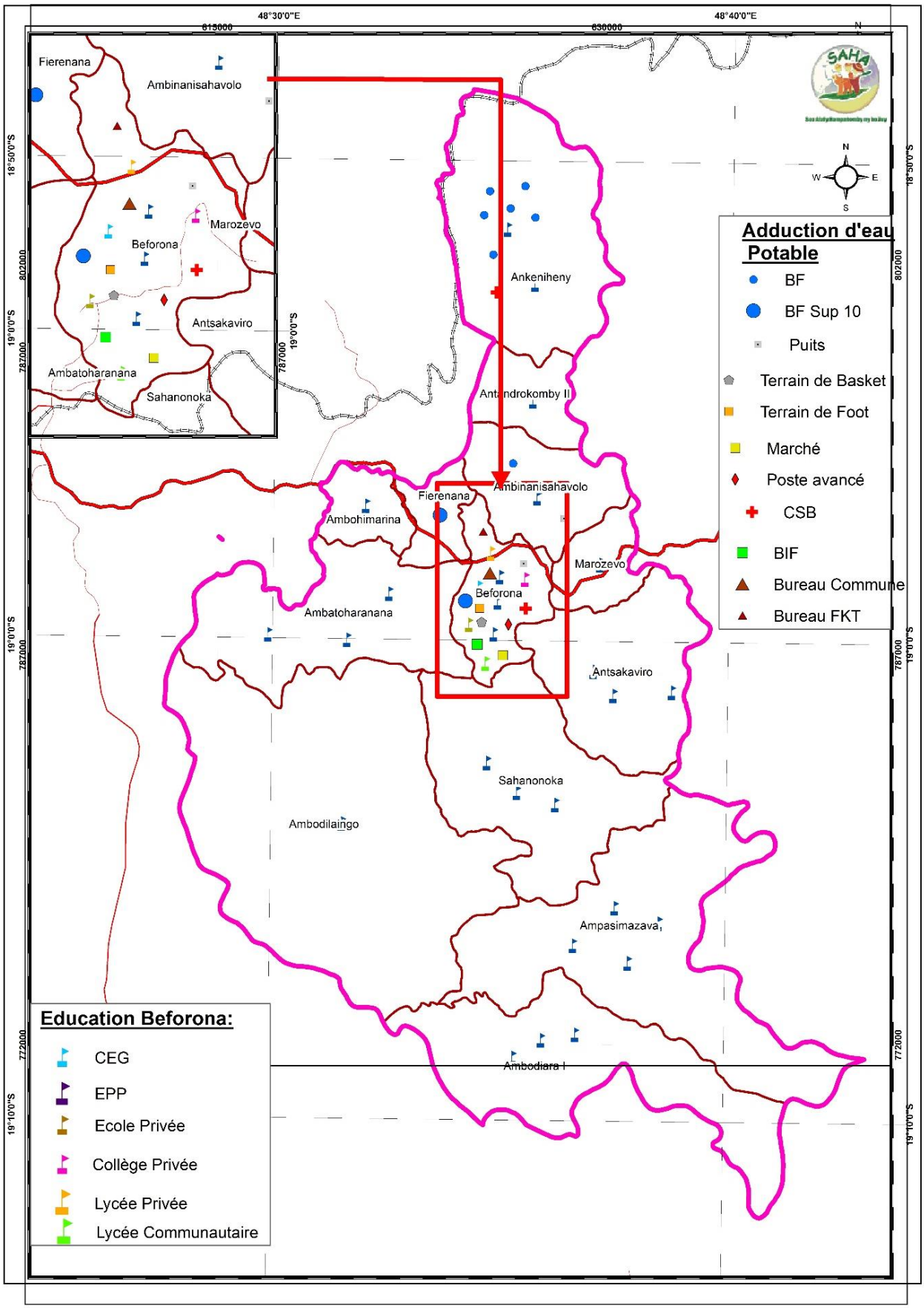
Les infrastructures agricoles installées qui assurent l'irrigation des surfaces cultivés soit 217ha dans les Fokontany sont presque hors d'usage, faute de manque d'entretien et de réhabilitation. Le barrage de dérivation à Anakandranokambana dans le Fokontany de Fierenena (parmi les 08 installés) est le seul fonctionnel mais dans un mauvais état.

✓ Communication et télécommunications

03 Fokontany dans la Commune (Beforona, Ambinanisahavolo, Marozevo) sont couvertes des réseaux de téléphonie mobile. 80% des utilisateurs choisis l'opérateur TELMA, 15 % choisis l'opérateur ORANGE et 5% pour AIRTEL.
Les Fokontany sont couverts aussi par la radio nationale (RNM) et une autre radio privé locale (radio MAROMANIRY de Brickaville). La télévision par satellite de Canal + et Startimes commence à se développer au Chef-lieu de la Commune

La Commune est desservie par une agence postale dans le Chef-lieu de la Commune.

Carte 8 : Infrastructures et équipements



VI- Données culturelles

VI.1- Culture et Sport

Les disciplines sportives les plus pratiquées sont le football et le basketball.

La Commune dispose un 01 terrain de football et 01 terrain de basketball au niveau du Chef-lieu, il y a aussi des terrains de foot au niveau des Fokontany. Les problèmes dominants à ce secteur sont l'absence d'entraineur, le manque des matériels de sport (maillots…)

Tableau 23 : Nombre de clubs ou associations sportives :

Type	Nombre de clubs ou associations sportives
Foot ball	17
Basket ball	2
Pétanque	2

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

VI.2- Religion– Culte

La Commune a quinze (15) églises réparties dans les 13 Fokontany. Les principales religions de la Commune sont les FJKM et ECAR suivis par les autres religions.

Tableau 24 : Renseignements sur les organismes confessionnels

Types	Localisation (Fokontany)
EKAR	Beforona, Marozevo, Antandrokomby, Ankeniheny (02), Ambodilaingo (02), Antsakarivo, Sahanonoka (02), Ambodiara
FJKM	Beforona, Marozevo, Fierenana, Ankeniheny, Sahanonoka, Ampasimazava
METM	Ambinanisahavolo, Ambohimarina, Ambatoharanana
ANGLIKANINA	Beforona, Ankeniheny
FLM	Beforona
JESOSY MAMONJY	Beforona, Ankeniheny, Ambodiara, Marozevo
JESOSY FAMONJENA	Beforona, Marozevo
PENTEKOTISITA	Beforona
FIARAM	Beforona, Ambatoharanana
TEMOIN DE JEHOVAH	Beforona
ADVENTISTES	Beforona, Marozevo
TABERINAKELY	Beforona, Ankeniheny

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

Les ancêtres représentent le noyau du système de croyance. Ainsi les membres d'un lignage se regroupent autour du tombeau lignager. Le tombeau symbolise la charnière des relations entre les ancêtres et les vivants. Ces relations se manifestent par des différents cérémonies, rites et de « fady » influençant la vie quotidienne de la population. Les autorités religieuses (Tangalamena, Ombiasy et Mpisikidy) sont considérées comme les intermédiaires entre les

vivants et les ancêtres en assurant le bon déroulement des cérémonies (en dictant des fady en cas de nécessité).

VI.3- Autorités / structure traditionnelle

La structure traditionnelle des Betsimisaraka est dirigée par le "Tangalamena". Il est considéré comme le chef au niveau de la communauté. Ses fonctions concernent essentiellement la gestion des affaires coutumières et la gestion des conflits.

VI.4- Dina

Le *« Dina communal »* élaboré et délibéré par le conseil communal est appliqué pour les indisciplinés. Ce Dina mentionne la sécurité et la discipline sociale. Le Dina n'est pas encore applicable parce que ce dernier n'est pas encore homologué.

VI.5- Us et coutumes

En tant que territoire proche de la côte Est, la Commune de Beforona adopte les us et coutumes qui sont pratiqués par le Betsimisaraka, comme le joro par exemple. Ils ont une place importante dans la valeur culturelle de la commune.

Le « fady » ou l'interdit représente un autre aspect de leurs coutumes conditionnant les activités paysannes et le domaine alimentaire. L'analyse des « fady » est très difficile, car la validité peut concerner soit le niveau individuel ou familial, soit le niveau du lignage ou même du même groupe lignager. Nous remarquons une grande complexité du cadre de vie des Betsimisaraka.

Tableau 25 : Les « fady »

Autorités coutumières	Objets	Exemples de fady
Ombiasy Mpisikidy	Maladie Rites agricoles (sampimbary)	Nourriture (viande de poulet) Comportement et certains gestes sur le « tavy » Transporter du feu et de vêtement rouge
Ray aman - dReny (chaque famille)	Prévention de la bonne santé d'un enfant « sampinjaza » (gri – gri pour enfant)	Nourriture (crabe, certaine partie d'un poulet)
Ancêtres / Dieu	Religieuse	Tabou d'inceste Élevage de porc ou consommation Travaux sur le « tavy » (jour fady) Consommation de divers animaux (anguille,…)

Source : Cahiers Terre – Tany N°3 p 39

VII- Données organisationnelles et institutionnelles

VII.1- Associations de base

Les associations actives dans la commune sont détaillées dans le tableau ci-après :

Tableau 26 : Liste des associations de base

Noms	Localisation	Domaine d'activités	Nombre des membres
SOAFIANATRA	Ambohimarina	Artisanat	16
UCV (Union Communautaire Villageois)	Ankeniheny	Agriculture	22
KOLOHARENA	Antsakarivo	Environnement	15
Association des femmes Antsakarivo	Antsakarivo	Agriculture (légumes)	42
TANTSAHA KOLOHARENA	Beforona	Agriculture (gingembre)	70
AUE FANANTENANA	Fierenana	Gestion de l'eau	36
VOAMAMY	Marozevo	Économie	25
Association des femmes Soakambana	Soakambana	Social	38
TSY KIVY	Ambodivatoana	Agriculture et Elevage	15
SALAMA	Ambodivatoana	Agriculture et Elevage	15
Association féminine MIARAMIRINDRA	Antanambao Fierenana	Agriculture	15
Association féminine MIRAY	Ambinanisahavolo	Agriculture et Elevage	35
Association des matrones féminines MIARAMIRINDRA	Beforona	Santé humaine	18
MFMM (Association des AC)	Beforona	Santé humaine	
TVA:Tantsaha Vonona Ambinanisahavolo	Ambinanisahavolo	Agriculture et Elevage	12
MAROMANIRY	Maromitety	Agriculture et Elevage	11
SANTATRA	Maromitety	Agriculture et Elevage	9

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

VII.2- Acteurs de développement / Organismes de développement

Actuellement quatre (4) organismes œuvrent dans la commune. À savoir :

Tableau 27 : Liste des organismes de développement

NOM	Domaines d'intervention	Observations
ONN/ORN	Réhabilitation des pistes (FOKONTANY Antandrokomby II)	En partenariat avec Ambatovy
SAF FJKM Antananarivo	Eau potable	En partenariat avec USAID
RANO WASH Antananarivo	Eau potable	
AMBATOVY	AGR (social)	

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

VII.3- Services techniques publics et privés

On peut dire que la Commune est encore pauvre en matière de services techniques. Ci-après leur liste :

Tableau 28 : Liste des services techniques

Domaine	***Services techniques***
Education	Zone Administration pédagogique
Santé	Centre de Santé de Base
Sécurité	Poste avancé de la Gendarmerie
Télécommunication	Paositra malagasy

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

VIII- Données Gouvernances

VIII.1- Administration communale

- ✓ *Membres du bureau Exécutif :*

01 Maire, 1 Adjoints au Maire, 01 Comptable, 01 aide Comptable, 01 agents de développement, 01 secrétaire administrative, 01 opérateur TV, 01 femmes de ménage, 01 police communal, 01 garde barrière.

Tableau 29 : Liste des membres du bureau exécutif

Maire (01)
Adjoints au Maire (02)
Secrétaire des affaires Générales (01)
Secrétaires d'Etat Civil (01)
Trésorier Communal (TC)(01)
Secrétaire Comptable (SC)(01)
Régisseur (01)
Percepteur (01)
Police Communal (01)
Gardien CSB II Beforona (01)
Dispensateur CSB II Beforona (01)
Gardien CSB I Ankeniheny (01)
Dispensateur CSB I Ankeniheny (01)

- ✓ *Membres du Conseil communal*

Nombre de conseil Communal : 07

VIII.2- Budget communal/ Compte administratif

✓ *Evolution de la situation des recettes (trois dernières années)*

Tableau 30 : Evolution de la situation des recettes

ANNEE	2016		2017		2018	
Nomenclature	**Budget primitif**	**Recouvrement effectué**	**Budget primitif**	**Recouvrement effectué**	**Budget primitif**	**Recouvrement effectué**
1. FONCTIONNEMENT						
Impôt direct					20 950 000	2 439 500
Impôt indirect					2 912 000	2 979 000
Revenu du domaine et des services					6 789 200	4 375 200
Produits divers et accidentel					200 000	155 600
Ristourne et prélèvement					11 300 000	5 630 900
Fonds de concours					5 000 000	23 899 000
Sous-total 1					**47 151 200**	**39 479 200**
2. INVESTISSEMENT						
Investissement sur fonds propres de la collectivité					6 328 800	2 337 100
Participation à des travaux d'équipement					15 000 000	0
Sous-total 2					21 328 800	2 337 100
TOTAL					**68 480 000**	**41 816 300**

Source : Commune Beforona, 2019

✓ ***Evolution de la situation des dépenses (trois dernières années)***

Tableau 31 : Evolution de la situation des dépenses (trois dernières années)

ANNEE	2016		2017		2018	
Nomenclature	**Budget primitif**	**Paiement mandatés /effectués**	**Budget primitif**	**Paiement mandatés /effectués**	**Budget primitif**	**Paiement mandatés /effectués**
1. FONCTIONNEMENT						
Bureau de la CR et services percepteurs					12 080 000	14 467 000
Voiries et service industriel					1 970 000	240 000
Dépense commune					19 040 400	16 806 800
Dépenses diverses et imprévues					1 500 000	1 500 000
Contributions et subventions					5 440 000	4 116 500
Fonds de concours, prêts, dons, allocation					6 328 800	2 337 100
Sous-total 1					**47 151 200**	**39 479 200**
2. INVESTISSEMENT						
Travaux d'infrastructure					6 328 800	2 337 100
Acquisition de gros matériel					15 000 000	0
Sous-total 2					**21 328 800**	**2 337 100**
TOTAL					**68 480 000**	**41 804 500**

Source : Commune Beforona, 2019

VIII.3- Situation Foncière :

Dans le territoire de la Commune, 30 % des terrains sont titrés et 70 % ont le statut de PPNT (Propriétés Privés Non Titrés) selon le recensement fait avec les Agents du BIF. C'est le BIF (Birao Ifotony ny Fananantany) ou Guicher Foncier qui s'occupe de la sécurisation foncière. Le BIF a un local en dur en bon état, il possède la compétence et les outils nécessaires pour se fonctionner, comme un GPS, un décamètre, des jalons, le registre, etc. Le BIF n'est pas équipé d'électricité mais il travaille avec du PLOF papier. Le BIF de Beforona est rattaché au CRIF situé à Andasibe.

Le BIF a été créé en 2009 et est fait fonctionner par 2 Agents. Avant 2015, il a délivré 315 Certificats fonciers.

Les principaux litiges fonciers dans la Commune sont les oppositions vis-à-vis des certificats fonciers. Nombreux sont les gens qui ne lisent pas les affiches (15 jours) au niveau des Fokontany et du bureau de la Commune, ce n'est qu'après les délivrances des certificats qu'ils protestent et déposent des oppositions au bureau de la Commune.

La résolution se fait par les membres du Conseil Communal qui délivrent des sentences arbitrales.

VIII.4- Système d'information et Communication

Tableau 32 : Les Stations Radio captées dans la commune

Radio	Localisation siège ou agence locale	Observations
Maromaniry	Beforona	FM 99.2 qui est une station radio local
RNM	Antananarivo	RNM (le plus écoutée mais ne capte pas très bien durant la période de pluie.

Source : Commune Beforona, 2019

La Commune de Beforona ne capte aucune chaine télévisée. Par contre, la population commence à s'abonner de plus en plus aux télévisions satellitaires comme le Canal + et le Startimes, surtout au niveau du Chef-lieu de la Commune.

Il existe aussi un service postal mais les gens ne sont pas habitués à l'utiliser.

En termes de Télécommunications, 3 réseaux sont utilisés à travers toute la Commune. Parmi les opérateurs, 80 % des abonnés utilisent TELMA, 10% ORANGE et 10% AIRTEL. La communication dans les Fokontany de Beforona, Ambinanisahavolo, Marozevo sont assez fluide mais les Fokontany souffrent de réseau téléphonique.

IX- Structuration du territoire communale : occupation et gestion de l'espace

La structure de Beforona peut se catégoriser en quatre (04) zones :

- **Zone villageoise** ;

Installations des villages : au bord des rivières principales, sur les versant ou crêtes du terrain cultivé. Elles évoluent en parallèle avec l'installation des « tanimboly » (champ de culture).

- **Zone forestière** ;

Formée par des forêts primaires et secondaires d'une superficie de 10 758,96 Ha ou 107, 59 km² occupant près de 22 % du territoire communal y compris les Aires protégées couvrant 8 591,01 Ha.

- **Zone de tanety** ;

Terrain résultant des défrichements issus du pratique de « Tavy » (culture sur brûlis) qui étaient des forêts transformées en savane et couvrant 38 831 Ha, soit environ 78 % du territoire.

- **Zone des bas-fonds**.

Directement aménageables en rizières irriguées, toutes ces zones ont pratiquement fait l'objet d'essai d'installation de « horaka » et seules les grandes plaines gardent leur intérêt.

Les différentes zones dans la Commune sont étroitement liées à l'aménageabilité. Elle est caractérisée par rapport aux thèmes ci-après.

Tableau 7 : Terrains aménageable et non aménageable

Thématique	Zone aménageable	Zone non aménageable
Pente	0 à 12 %	13 et plus
Occupation du Sol	Zone d'habitation, Savane herbeuse, Savane arborée, Rizière, Mosaïque de culture	Plans d'eau, Forêt
Géologie	Migmatites	50 m aux alentours des failles
Statut	Autres que spécifique	Spécifique ou particulière
Relief et Hydro		Zone d'accumulation de dépôts

Source : Traitement SIG ONG SAHA

Les zones non aménageables sont principalement les terrains à statut spécifique, telles que les :

✓ **Aires protégées**

Aire protégées	Type	Superficie (Ha)
Mangoro-Rianila Rivers	Sites Potentiels AP	494,14
Corridor Ankeniheny-Zahamena	Aire Protégée à Statut Temporaire	6 050,35
Ambalabe	Nouvelle Aire Protégée	2 046,52

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

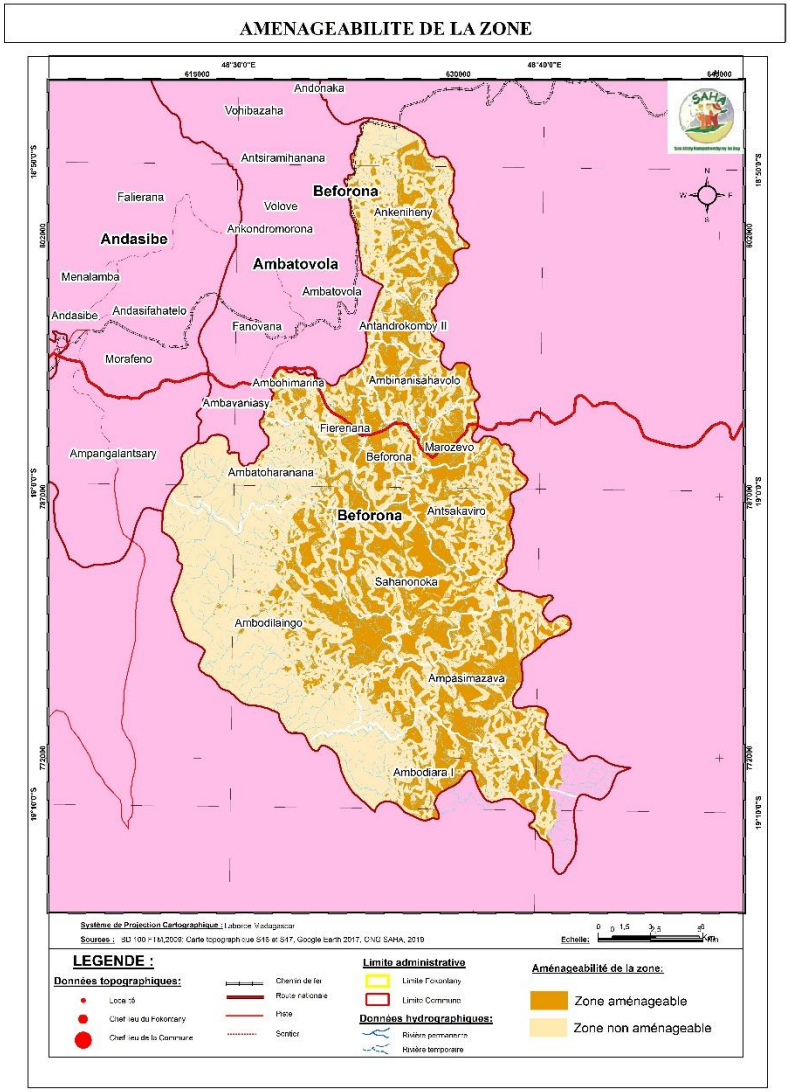
✓ **Transfert de gestion :**

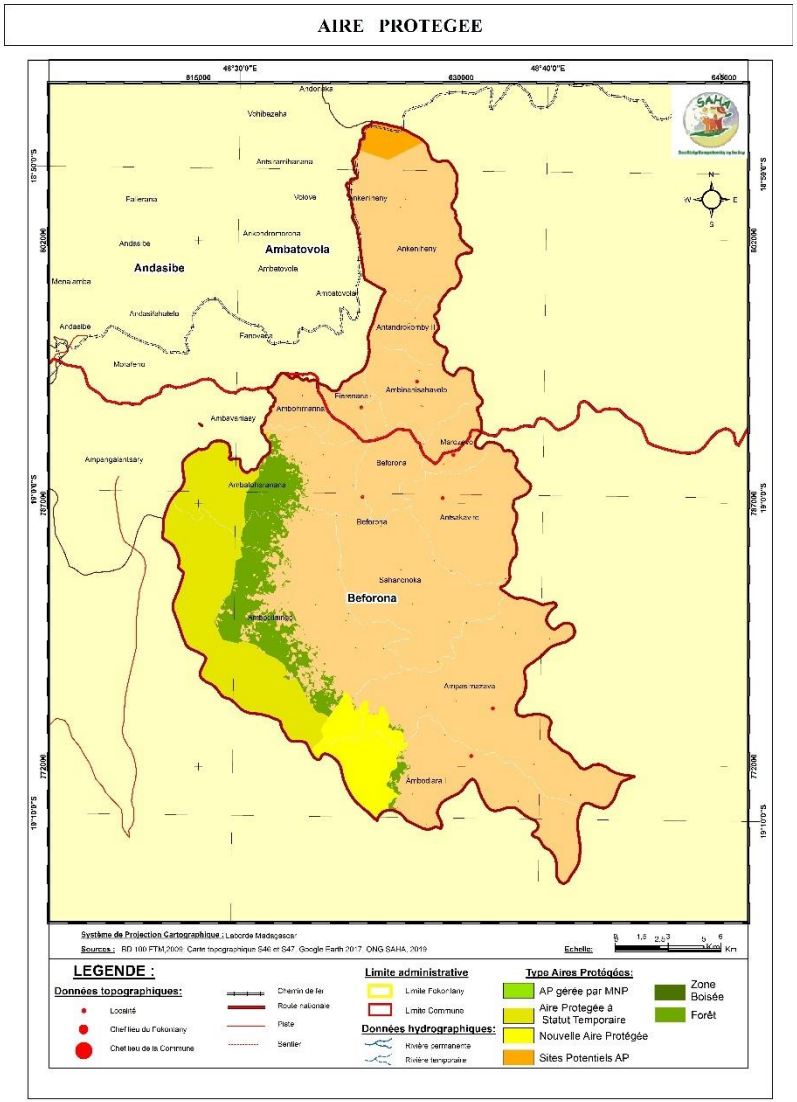
Tableau 7 : Communauté de base gestionnaire de Réserve Naturelle Intégrale

Nom	Siège	Nombre des membres
VOI RANOALA	Ambatoharanana	32
VOI FANDREFIALA	Ambohimarina	28

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

Carte 9 : Aménageabilité et Aires protégées





C. DIAGNOSTIC COMMUNAL

I- Principaux atouts et potentialités de la Commune

- ***Commune productrice de gingembre, litchis et de banane :***

La Commune de Beforona possède un sol fertile. Elle est réputée par la production de gingembre, de banane et de litchis à travers tout le District de Moramanga.
Les producteurs avaient des expériences avec les techniciens de ADRA, PSDR, FOFIFA sur les techniques agricoles auparavant.

- ***Source et potentialité de recette communale :***

Elle bénéficie une ristourne venant des grandes sociétés et entreprises au sein de la commune, grâce aux pipelines qui la traversent. A part cela, 70% des terrains sont encore des PPNT ou Propriétés Privés Non Titrés sous la gestion du BIF (Birao Ifotony ny Fananan-tany). La délivrance de certificat foncier constitue une source de revenue pour la Commune, d'autant plus que les agents du BIF ont déjà bénéficiés des formations par PNF.

- ***Situation géographique et administrative :***

Sa position géographie est un atout majeur parce qu'elle est traversée par la Route Nationale N°2 facilitant le flux des divers produits. Administrativement parlant, elle possède une poste avancée de la Gendarmerie qui favorise la sécurité dans son territoire et une ZAP indépendante, contrairement aux autres Commune qui ont une ZAP partagée.

- ***Climat intermédiaire :***

Son climat est lié à sa position géographique en tant que limitrophe du district de Moramanga dans l'extrême Est. Ce climat est adapté à plusieurs types de cultures.

II- Principaux contraintes et problèmes de la Commune

Les problèmes majeurs qui sont susceptibles de bloquer le développement de la Commune et de la population sont les suivants :

- ***Développement de l'agriculture :***

La Commune de Beforona possède encore de vastes terrains exploitables. Le territoire de la Commune est très accidenté et difficile à aménager, une situation qui limite la production de la population. A part cela, les agriculteurs ne possèdent pas les connaissances suffisantes en termes de technique pour améliorer le rendement de leurs cultures. Enfin, la population affronte aussi les insectes nuisibles surtout pour la culture de gingembre, de banane et de litchi qui sont les produits phares au sein de la Commune.

- ***Circulation des biens et des personnes :***

Seuls les Fokontany situés au bord de la Route Nationale 2 sont accessible en voiture. Il s'agit des Fokontany d'Ambohimarina, de Fierenana, de Beforona et de Marozevo. Les Fokontany éloignés sont enclavés et ne sont accessibles qu'à marche à pied. Il est très difficile pour ces Fokontany de circuler pendant toute l'année.

- ***Accès aux sources d'énergies :***

La Commune de Beforana a été électrifiée auparavant. Toute transformation de produit dépendait de l'existence de l'énergie électrique. L'absence de cette dernière constitue un blocage pour le développement de la Commune.

- ***Recette communale :***

La commune possède plusieurs sources financières potentielles, surtout au niveau des ristournes issues de ces produits phares. Le problème se situe au niveau du recensement et de la vente des produits, la Commune n'arrive pas à contrôler leurs circulations et leurs expéditions.

III- Analyse des atouts/potentialités et des contraintes/problèmes

Par rapport aux atouts/potentialités et aux contraintes/problèmes de la Commune, le tableau ci-après présente les solutions envisagées par domaine et par secteur traduites en projets :

Tableau 33 : Analyse des problèmes

Domaine	Secteur	Potentialités/Atouts	Contraintes/Problèmes	Causes	Idées de projets
Economie	**Agriculture**	Commune productrice de gingembre, litchis et de banane. Sol fertile 80% de la population sont des agriculteurs. Climat intermédiaire Pratique de la culture de riz en amont	Faible production de riz Existence des insectes nuisible (behatoka) Problèmes d'encadrement technique agricole Mal maîtrise de l'eau pour l'irrigation des petites plaines	Parcelle de rizière très étroite en aval Changement climatique Inexistence de pérennisation des projets agricoles (ADRA, PSDR, FOFIFA) Infrastructure agricole détruits	Améliorer la production de riz par le biais de l'encadrement technique et professionnel. Créer un centre d'encadrement agricole Construire des infrastructures agricoles (barrage et prise de vannes) Améliorer la maîtrise de l'eau pour l'irrigation des petites plaines en aval Créer une entreprise de transformation en huile essentiel des gingembres
	Elevage	Pratique de l'apiculture Domaine exploitable et rentable au sein de la Commune	Elevage extensif Existences de maladies des animaux Manque d'encadrement technique	Technique d'élevage traditionnel Maladies apportées par des animaux venant de l'extérieur du territoire Absence de vaccination des animaux surtout les volailles	Former et encadrer les éleveurs en matière technique et professionnel Créer un dépôt de vaccination des animaux Installer un médecin vétérinaire dans le chef-lieu de la Commune

Domaine	Secteur	Potentialités/Atouts	Contraintes/Problèmes	Causes	Idées de projets
	Artisanat	Métier des femmes (95% femmes pratiquent la vannerie) Petit métier de forgeron et de menuiserie (environ 5% des hommes)	Absences de matières premières Manque de débouchés Matériels artisanaux archaïque et traditionnel	Lieux de plantation de matières premières comme raffia, vendrana, hisatra sur les rizières en aval transformées en rizière Absence de regroupement des artisans en association Absence d'intervention de la Commune en cherchant un marché pour les produits artisanaux Absences de moyens financiers pour les métiers menuisier et forgeron.	Approvisionner les artisans en matières premières Créer des associations artisanales Chercher un marché des produits artisanaux Rechercher des partenaires, des clients et des acheteurs potentiels pour les produits artisanaux Demander des appuis financiers et en matériels à la Commune où aux PTF
	Commerce	Marché potentiel de volailles et d'animaux d'élevage Borde la Route Nationale (RN2) Chef-lieu de la Commune bien approvisionné en PPN Existence de Banking mobile (M-Vola)	Domaine élevage non maîtrisée sur le marché local Mal approvisionnement des PPN sur les 8 Fokontany Prix des PPN très élevé au niveau de 8Fokontany Secteurs informels prédominants	Elevage traditionnel Voies d'accès entre Chef-lieu de la Commune et Fokontany Frais de transport de PPN très élevés (300Ariary par Kg) Manque d'échange et de communication entre la Commune, centre fiscal et les petits commerçants au niveau des Fokontany	Promouvoir les différentes filières du domaine d'élevage Construire les voies d'accès entre Chef-lieu de la Commune et Fokontany Accompagner et sensibiliser les petits commerçants
	Tourisme	Existence de sites potentiels touristiques	Sites touristiques non exploités	Voies d'accès inaccessibles	Construire les voies d'accès reliant le Chef-lieu de la

Domaine	Secteur	Potentialités/Atouts	Contraintes/Problèmes	Causes	Idées de projets
					Commune aux sites touristiques
Social	**Santé**	Existence d'infrastructures sanitaires CSBII et CSBI au niveau du Chef-lieu de la Commune et du Fokontany Ankeniheny Existence des Personnels sanitaires au niveau des Fokontany (Agents communautaires) Existence du cabinet de médecin libre au niveau du Chef-lieu de la Commune Beaucoup des matrones assurant l'accouchement dans les Fokontany	Manque de personnels sanitaires au niveau CSBI et CSBII Insuffisance des médicaments essentiels et usuels Prédominance des épidémies (Rougeoles, Paludismes, IRA, Diarrhée) Insuffisance d'équipements sanitaires au niveau CSB	Faible recrutement des personnels à cause de poste budgétaire du Ministère de la Santé Faiblesse des recettes hospitalières Déplacement vers les centres de santé très difficile Faible investissement en équipements sanitaires	Ajouter des personnels sanitaires Subvenir les CSB en médicaments usuels via PHAGDIS Equiper les CSB au niveau de la Commune Maitriser la prolifération des épidémies Appuyer, encadrer et renforcer les capacités des matrones
	Education	Tous les 13 Fokontany sont couverts d'écoles EPP Existence d'une Lycée et de CEG au niveau du Chef-lieu de la Commune Existence d'écoles privées (primaires et secondaires) Une ZAP indépendantes Taux d'examen CEPE, BEPC moyen Taux d'examen au BACC moyen	Insuffisance d'équipements scolaires au niveau des EPP, Lycée et CEG Salles de classes des EPP presque en Volo où falafa Manque de personnels scolaires fonctionnaires au niveau des EPP, CEG et Lycée Abandon d'élèves encours de l'année scolaire Droit payer par les parents envers le FRAM très élevé	Appui financier et en matériels des écoles (EPP, CEG, Lycée) faible Faible recrutement de personnels de l'éducation Faible du revenu des RAD Charges très élevées sur le fonctionnement de l'établissement scolaire	Financer les établissements scolaires Doter des équipements scolaires via la Commune ou/et la CISCO Construire des salles de classe en dure au niveau des Fokontany Recruter des personnels scolaires

Domaine	Secteur	Potentialités/Atouts	Contraintes/Problèmes	Causes	Idées de projets
		Possession d'une bibliothèque dans le Fokontany Marozevo			
	Sécurité	Existence de quartiers mobiles dans chaque Fokontany Existence de poste avancé au niveau du Chef-lieu de la Commune	Vols à l'étalage et sur pied QM sans équipement durant leur travail	Chômage des jeunes Inexistence de budget pour les QM au niveau de la Commune	Créer des emplois appropriés pour les jeunes Equiper et former les QM
	Culture	Respect des notables Pratique de la culture de Betsimisaraka Respect des lieux de sanctuaires	Evolution de la société Absence de transmission des cultures envers les jeunes	Utilisation de la technologie Manque de pratique et de réunion culturelle au niveau de la société	Créer un centre culturel Eduquer et enseigner les jeunes sur leurs identités
	Sport et loisir	Existence d'un terrain de Football et de basket-ball au niveau du Chef-lieu de la Commune	Retard du monde de sport et de loisir au niveau Commune Manque de matériel de sport Absence d'infrastructures sportives dans les Fokontany Absence de tournoi sportif	Inexistence de budget communal destiné au sport Absence des moniteurs ou des meneurs en sport Club sportive mal organisé	Construire des infrastructures sportives Doter les sportifs en matériels Organiser des rencontres sportives au niveau de la Commune
	Transport et voie de communication	Voie ferroviaire à la limite du Fokontany Ankeniheny Traverser par la Route nationale (RN2) Existence de coopérative KOMPIMA reliant Beforona-Moramanga	8 Fokontany très éloignés sont inaccessibles Circuit très incliné et accidenté pour 8 Fokontany Absence de guichet pour la coopérative KOMPIMA Route accidentelle RN2 dans le Fokontany Marozevo	Coûts budgétaires très élèves pour la construction et l'entretien des pistes Pendage de la Commune supérieur à 24% Inexistence de gare routière pour la coopérative KOMPIMA	Allouer un budget destiné à la construction des pistes pour les 8 Fokontany Mettre en place une gare routière au niveau de la Commune Adopter une approche HIMO pour les 8 Fokontany

Domaine	Secteur	Potentialités/Atouts	Contraintes/Problèmes	Causes	Idées de projets
		Camion de transport de marchandises au bord de la RN2			Mise en place de casseur de vitesse à Marozevo
	Marché	Marché hebdomadaire très animé Existence de marché de bovins Existence de boucherie Marché situé au bord de la RN2	Absence d'hygiène pour les viandes Marché perturbant la circulation au long de la RN2 chaque jeudi (jour du marché)	Absence d'abattoir/tuerie Etalages des bouchés fabriqués en bois Marché affleurant la RN2	Construire un abattoir/tuerie Déplacer le marché communal
	Adduction d'Eau Potable	04 Fokontany en possession de BF 02 Fokontany en possession des puits communautaires Beaucoup de source en eau potable au niveau des 13 Fokontany	BF et puits communautaires épuisés et non fonctionnels Saleté de la source d'eau dans le Fokontany d'Ambinanisahavolo	BF et puits en mauvais état et usé Absence de comité d'entretien et de suivi des infrastructures Présence des petits exploitants d'or	Réhabiliter les BF et les puits communautaires Adduction d'eau potable dans les Fokontany qui ne n'en disposent pas
	Eau, Assainissement et Hygiène	Source d'eau pure	Assainissement et hygiène non maîtriser Maladie de diarrhée prédominante	Absence de latrines privés et publics Eau polluée	Eduquer et sensibiliser la population sur la mise en place et l'utilisation de latrines
Gouvernance	**Services communales**	Bonne organisation de traitement des dossiers de la Commune Bonne collaboration entre CSB et Commune	Retard à la délivrance des copies et Carte d'identité Nationale, Faible taux de déclaration des naissances Rupture d'approvisionnement en fournitures de bureau	Matériels utilisé (Machine écrire) en mauvais état Peur de la population d'entrer dans le bureau de la Commune	Renouveler les matériels de bureau Réaliser un jugement supplétif Stocker des réserves de fournitures de bureau

Domaine	Secteur	Potentialités/Atouts	Contraintes/Problèmes	Causes	Idées de projets
			Inexistence d'affichages sur les tarifs des services communaux	Absence de prévision de stocks des fournitures de bureau	Mise en place de standard de service communal
	Fiscalité	Ristourne de 286 000 000 Ariary environs venant de la Société Ambatovy (cumul 5 ans)	Recette de la Commune très faible IFT et IFPB Fuite des ristournes issues des produits locaux	Absence d'un plan stratégique en fiscalité Absence pan d'action en fiscalité Absence point de vente commune des produits locaux	Elaborer une stratégie de mobilisation en fiscalité local Mener des campagnes de sensibilisation par Fokontany Assurer le recouvrement fiscal Mise en place d'un point de vente commune des produits locaux
	Foncier	70% des terrains PPNT Agent BIF bien formé par PNF	Présomption de domanialité : existence d'indice mais pas de preuve Existence de conflit foncier Agent BIF en instance depuis 2015	Absence de paperasse sur les terrains Loi en vigueur de 2015 sur la politique foncière Volonté politique du Maire et des Conseillers communaux	Redynamiser le BIF Délivrer des certificats fonciers
Environnement	**Forêts**	Couverture de forêts végétales protégées dans 02 Fokontany (Ambohimarina et Ambatoharanana) Existence de VOI dans les 02 Fokontany	Pratique du Tavy ou culture sur-brûlis Exploitation illicite de bois ordinaires et précieux	Pratique ancestrale des Betsimisaraka Manque de valorisation des forêts par la population autochtone sur Manque de préservation et de sauvegarde de l'environnement	Sensibiliser, informer et éduquer les autochtones sur la préservation et sauvegarde de l'environnement Mettre en place des pépinières villageoises Réaliser des reboisements collectifs

Source : Enquête ONG SAHA, 2019

D. ENJEUX DU TERRITOIRE COMMUNAL



Aménagement des terrains à cultiver

Le territoire de la commune tout entier est constitué par des terrains extrêmement accidentés. Pour étendre les terrains cultivables, la commune se doit de trouver une technique pour aménager ses terrains qui sont difficilement aménageable.



Sécurisation foncière

La plupart de la population de la commune de Beforona occupent et travaillent des terres qui ne leurs appartiennent pas légalement. Cela empêche les paysans de produire en toute sécurité, et ainsi limite leurs enthousiasmes à produire en grande quantité.

Pérennisation et sécurisation de la recette communale.

La Commune de Beforona bénéficie d'une somme importante issu de la ristourne versée par Ambatovy. La Commune a intérêt de prévoir une source de revenu pérenne pour assurer sa recette quand cette société achève son exploitation et se retire hors du territoire.

Transformation des produits phares

Elle est parmi les communes productrice de gingembre de banane et de litchis dans le district Moramanga. Pour mieux écouler ces produits il est recommandé de d'abord les transformer en huile essentielle par exemple. Cela permet à la commune de mieux gérer leurs écoulements et à la population d'accroitre leurs revenus.

Electrification rurale

L'industrialisation et l'énergie électrique sont inséparables. Pour garantir le développement de la commune elle se doit de rétablir l'électricité au moins au niveau du chef-lieu, à savoir dans le fokontany de Beforona. D'autant plus, à part l'industrialisation, l'électrification joue un rôle important dans la promotion de tous les secteurs et domaines.

Sauvegarde et préservation de l'environnement

Beforona possède des réserves de forêts naturelles. La préservation de cet environnement est un enjeu majeur puisqu'auparavant, la déforestation et la pratique des feux de brousse étaient en vogue au sein du district. D'autant plus que ses forêts naturelles se trouvent dans des aires protégées.



E. PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT :

I- Vision :

« Commune prospère, modèle de développement dans le district de Moramanga. »

II- AXES stratégiques de développement :

Développement des infrastructures

- ✓ Amélioration des infrastructures sociales (scolaires, gouvernance, AEP, réseau routier)
- ✓ Amélioration des infrastructures, moteurs de l'économie (agricoles, énergie, marché)

Renforcement de la gouvernance locale et des capacités des acteurs locaux

- ✓ Perfectionnement des services et de la gestion communale

Amélioration de la condition de vie de la population

- ✓ Facilitation de l'accès de la population aux services sociaux (santé, éducation, sécurité, sports et loisirs, Communication)
- ✓ Maintien des cultures locales (culture)
- ✓ Optimisation des revenus des ménages (agriculture, élevage, artisanat, éco-tourisme, …)
- ✓ Sauvegarde de l'environnement

III- Programme d'actions :

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Années	
			(2020-2022)	(2023-2025)
Développement des infrastructures				
Amélioration des infrastructures sociales	**Education**	Réhabilitation des pistes/sentiers conduisant à l'école dans les 13 Fokontany		
		Réhabilitation et extension des salles de classe dans les 13 Fokontany		
	Adduction d'Eau Potable	Réhabilitation des Bornes Fontaines (Marozevo, Ambohimarina, Fierenana, Ambinanisahavolo, Ankeniheny)	X	
		Adduction d'eau potable (Ambatoharanana, Sahanonoka, Antsakarivo, Ambodilaingo, Ambodiara, Ampasimazava)	X	
		Recrutement d'un agent gestionnaire des infrastructures	X	
		Mise en place de comités de gestion de l'eau	X	
	Voie de communication et transport	Construction/réhabilitation des pistes reliant : Beforona –Sahanonoka; Beforona – Ankeniheny	X	
		Construction/réhabilitation des pistes reliant : Beforona -Antanambao; Sahanonoka – Ambodiara		x
	Gouvernance	Construction d'infrastructures génératrices de revenu pour la commune : parking, stationnement taxi brousse… à Beforona	Etude	Mise en œuvre
		Construction d'un gîte d'étape à Beforona	Etude	Mise en œuvre
		Construction d'un nouveau bureau communal à Beforona		
		Construction de bureau de Fokontany dans 12 Fokontany (sauf Beforona)		
	Culture	Construction Tranompokonolona à Beforona		
		Elaboration politique de gestion de Tranompokonolona		
	Sport	Réhabilitation des terrains de foot existants (Beforona , Ambatoharanana, Sahanonoka, Ambodilaingo, Ambodihara, Ampasimazava)		
		Construction de nouveaux terrains de foot à : Fierenana, Marozevo, Tandrokomby, Ambinanisahavolo, Ambohimarina, Antsakarivo, Ankeniheny		
	Agriculture	Réhabilitation des barrages hydro-agricoles de : Beforona (2); Antsahavolo (2) ; Aharana (1); Sahanonoka (1) et Ambodilaingo (2)		

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Années	
			(2020-2022)	(2023-2025)
Amélioration des infrastructures, moteurs de l'économie	**Commerce**	Réhabilitation des pistes rurales dans les 13 Fokontany		
	Marché	Construction d'un nouveau marché à Beforona		
		Construction de nouveau marché à Sahanonoka et à Ankeniheny		
Renforcement de la gouvernance locale et des capacités des acteurs locaux				
Perfectionnement des services et de la gestion communales	**Gouvernance**	Constitution stock de fournitures de bureau à Beforona		
		Augmentation de la puissance du panneau solaire au bureau de la Commune à Beforona		
		Réserve de terrain pour la construction des infrastructures marchandes		
		Augmentation de la puissance du panneau solaire au bureau de la Commune à Beforona		
		Formation du personnel communal en informatique à Beforona		
		Développement organisationnel et mise en place standard de service dans les 13 Fokontany et Commune		
	Foncier	Appui à la sécurisation foncière : certification, lutte contre la corruption, … dans les 13 Fokontany		
Amélioration de la condition de vie de la population				
Facilitation de l'accès de la population aux services sociaux	**Santé**	Construction logement du personnel CSBII à Beforona		
		Dotation en équipement du CSB II : « groupe », réfrigérateur à Beforona		
		Clôture des CSB (Ankeniheny et Beforona)		
		Dotation de lits et matelas à couverture imperméable du CSBI et CSBII Beforona, Ankeniheny, Ampasimazava		
		Réapprovisionnement des médicaments auprès des Agents communautaires (AC) dans les 13 Fokontany		
		Achat d'une ambulance à Beforona		
		Entretien des matelas (housses imperméables) des CSB I et CSB II		
		Mise en place local de soin à utiliser par les Agents communautaires dans 11 Fokontany (sauf Beforona et Ankeniheny)		
		Renforcement des règlements pour les accompagnateurs des patients (CSB I et CSB II) Ankeniheny, Ampasimazava, Beforona		

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Années	
			(2020-2022)	(2023-2025)
		Renforcement de la sensibilisation sur la lutte contre la défécation à l'air libre et promotion de l'utilisation de WC dans les 13 Fokontany		
	Education	Dotation de livres, … des écoles dans les 13 Fokontany		
		Recrutement des maîtres FRAM (Leur intégration) dans les 13 Fokontany		
		Prise en charge dans le budget communal des subventions de maître FRAM		
		Régularisation de la situation foncière des établissements scolaires dans les 13 Fokontany		
	Sécurité	Indemnisation des quartiers mobiles dans les 13 Fokontany		
		Equipement des quartiers mobiles : sifflet, menotte, tenue, téléphone dans les 13 Fokontany		
		Organisation de patrouille (Andrimasom-pokonolona) villageoise dans les 13 Fokontany		
		Elaboration participative du Dina dans les 13 Fokontany		
		Application du Dina, notamment la non déclaration auprès du Fokontany des visiteurs en passage dans les 13 Fokontany		
		Dotation d'une machine à écrire à la gendarmerie à Beforona		
	Loisirs et sports	Diversification de disciplines sportives dans les 13 Fokontany		
		Formation des Moniteurs EPS (CEG, Lycée) à Beforona		
		Education des jeunes : projection du film éducatif, … dans les 13 Fokontany		
		Education des jeunes : projection du film éducatif, … dans les 13 Fokontany		
		Opérationnalisation de la maison des jeunes à Beforona		
	Communication	Information/sensibilisation sur le fonctionnement de la poste dans les 13 Fokontany		
Maintien des cultures locales	**Culture**	Sensibilisation et vulgarisation des pratiques culturelles propres à la région dans les 13 Fokontany		
Optimisation des revenus des ménages	**Agriculture**	Appui de paysans en matériels et équipements agricoles, intrants, semences dans les 13 Fokontany		
		Encadrement technique des paysans dans les 13 Fokontany		
		Promotion de la pratique de culture en courbe de niveau dans les 13 Fokontany		

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Années	
			(2020-2022)	(2023-2025)
		Appui à la structuration des producteurs (vente organisée) dans les 13 Fokontany		
		Organisation de 10 points de collecte des produits agricoles (Beforona, Ambinanisahavolo, Ankeniheny, Sahanonoka, Ambohimarina, Soakambana, fierenana, Antsampanana Ambatovola, Marolafa, Ambohimarina, Ambody pont)		
		Attraction des collecteurs et des opérateurs économiques		
	Elevage	Mise en place d'AGE (agent élevage)		
		Appui financier et matériels des éleveurs dans les 13 Fokontany		
		Mise en place d'AGE (Agent d'élevage) à Beforona		
	Artisanat	Recherche et valorisation des matériaux locaux (Harena, volobe, ravinala, arefo, …)		
		Appui à l'approvisionnement des matières premières : raphia, …		
		Appui financier et matériels des artisants		
		Recherche des débouchés des produits artisanaux		
		Organisation évènementielle pour exposer les produits artisanaux		
	Eco-tourisme	Recherche d'investisseurs/promoteurs (Hotel & site) à Antsantsa (Marozevo) et à Ambolaingo		
	Mine	Information/sensibilisation sur les lois minières dans les 13 Fokontany		
	Commerce	Renforccement de la collaboration Commune-Administration fiscale (régularisation des activités informelles)		
		Renforcement de la collaboration Commune-Collecteurs		
Sauvegarde de l'environnement	**Ressources naturelles et environnement**	Sensibilisation de la population à la protection de l'environnement dans les 13 Fokontany		
		Mise en place des pépinières villageois dans les 13 Fokontany		
		Protection des bassins versants dans les 13 Fokontany		
		Appui des agents protecteurs des forêts dans les 13 Fokontany		

IV- Plan d'Investissement Communal (PIC)

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Année de mise en œuvre			Devis	Responsables/ Partenaires
			1	2	3		
Réforme du développement des infrastructures							
Amélioration des infrastructures sociales	**Education**	Réhabilitation des pistes/sentiers conduisant à l'école dans les 13 Fokontany	X	X	X	75 000 000	Commune, FKT
		Réhabilitation et extension des salles de classe dans les 13 Fokontany	X	X	X	650 000 000	MENTP, Commune
	Adduction d'Eau Potable	Réhabilitation des Bornes Fontaines (Marozevo, Ambohimarina, Fierenana, Ambinanisahavolo, Ankeniheny)	X	X		1 200 000	Commune
		Adduction d'eau potable (Ambatoharanana, Sahanonoka, Antsakarivo, Ambodilaingo, Ambodiara, Ampasimazava)	X	X	X	12 000 000	Commune, WATERAID
		Mise en place de comités de gestion de l'eau	X	X	X	p.m	Commune, Fokontany
	Voie de communication	Construction/réhabilitation des pistes reliant : Beforona – Sahanonoka; Beforona –Ankeniheny	X	X	X	200 000 000	Commune, Min Travaux Publics
	Gouvernance	Construction d'infrastructures génératrices de revenu pour la commune : parking, stationnement taxi brousse… à Beforona	X	X	X	p.m	Commune, Fokontany
		Construction d'un gite d'étape à Beforona			X	30 000 000	Commune, Partenaires
		Construction d'un nouveau bureau communal à Beforona			X	100 000 000	Commune, MID
		Construction de bureau de Fokontany dans 12 Fokontany (sauf Beforona)	X	X	X	180 000 000	Commune
	Culture	Construction Tranompokonolona à Beforona			X	200 000 000	Commune, Partenaires
		Elaboration politique de gestion de Tranompokonolona			X	p.m	Commune, Partenaires
	Sport	Réhabilitation des terrains de foot existants (Beforona , Ambatoharanana, Sahanonoka, Ambodilaingo, Ambodihara, Ampasimazava)	X	X	X	p.m	Commune, Partenaires

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Année de mise en œuvre			Devis	Responsables/ Partenaires
			1	2	3		
		Construction de nouveaux terrains de foot à : Fierenana, Marozevo, Tandrokomby, Ambinanisahavolo, Ambohimarina, Antsakarivo, Ankeniheny	X	X	X	p.m	Commune, Partenaires
Amélioration des infrastructures, moteurs de l'économie	**Agriculture**	Réhabilitation des barrages hydro-agricoles de : Beforona (2); Antsahavolo (2) ; Aharana (1); Sahanonoka (1) et Ambodilaingo (2)	X	X	X	600 000 000	Commune, MAEP
	Commerce	Réhabilitation des pistes rurales dans les 13 Fokontany	X	X	X	875 000 000	Commune, Partenaires
	Marché	Construction d'un nouveau marché à Beforona			X	140 000 000	Commune, Partenaires
		Construction de nouveau marché à Sahononoka et à Ankeniheny			X	60 000 000	Commune
Renforcement de la gouvernance locale et des capacités des acteurs locaux							
Perfectionnement des services et de la gestion communales	**Gouvernance**	Constitution stock de fournitures de bureau à Beforona	X	X	X	p.m	Commune
		Augmentation de la puissance du panneau solaire au bureau de la Commune à Beforona	X			16 000 000	Commune
		Réserve de terrain pour la construction des infrastructures marchandes	X	X	X	800 000	Commune
		Recensement fiscal (Bokin-ketra) et suivi de recouvrement	X	X	X	600 000	Commune, Centre fiscal
		Formation du personnel communal en informatique à Beforona	X	X	X	1 200 000	Commune
		Développement organisationnel et mise en place standard de service dans les 13 Fokontany et Commune	X	X	X	3 000 000	Commune, FDL, ONCD, INDDL
	Foncier	Appui à la sécurisation foncière : certification, lutte contre la corruption, … dans les 13 Fokontany	X	X	X	6 500 000	Commune, Service des domaines
Amélioration de la condition de vie de la population							
	Santé	Construction logement du personnel CSBII à Beforona	X			20 000 000	Min santé, Commune

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Année de mise en œuvre			Devis	Responsables/ Partenaires
			1	2	3		
Facilitation de l'accès de la population aux services sociaux		Clôture des CSB (Ankeniheny et Beforona)	X			4 000 000	Commune, CSB
		Dotation des lits et matelas à couverture imperméable du CSBI et CSBII Beforona, Ankeniheny, Ampasimazava	X	X		10 000 000	Min santé, Commune
		Réapprovisionnement des médicaments auprès des Agents communautaires (AC) dans les 13 Fokontany	X	X	X	7 800 000	Commune, CSB
		Achat d'une ambulance à Beforona			X	200 000 000	Min santé, Commune
		Mise en place local de soin à utiliser par les Agents communautaires dans 11 Fokontany (sauf Beforona et Ankeniheny)	X			PM	Fokontany
		Renforcement des règlements pour les accompagnateurs des patients (CSB I et CSB II) Ankeniheny, Ampasimazava, Beforona	X			PM	Commune, CSB
		Renforcement de la sensibilisation sur la lutte contre la défécation à l'air libre et promotion de l'utilisation de WC dans les 13 Fokontany	X	X	X	7 800 000	Commune, Min Santé
	Education	Recrutement des maîtres FRAM (Leur intégration) dans les 13 Fokontany				PM	MENTP, Commune
		Prise en charge dans le budget communal des subventions de maître FRAM	X	X	X	15 000 000	Commune
		Régularisation de la situation foncière des établissements scolaires dans les 13 Fokontany	X	X	X	6 500 000	MENTP, Commune
	Sécurité	Indemnisation des quartiers mobiles dans les 13 Fokontany	X	X	X	37 440 000	Commune
		Equipement des quartiers mobiles : sifflet, menotte, tenue, téléphone dans les 13 Fokontany	X			10 400 000	Commune
		Organisation de patrouille (Andrimasom-pokonolona) villageoise dans les 13 Fokontany	X	X	X	PM	Fokontany
		Elaboration participative du Dina dans les 13 Fokontany	X			PM	Commune

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Année de mise en œuvre			Devis	Responsables/ Partenaires
			1	2	3		
		Application du Dina, notamment la non déclaration auprès du Fokontany des visiteurs en passage dans les 13 Fokontany	X	X	X	PM	Commune, FKT
		Dotation d'une machine à écrire à la gendarmerie à Beforona	X			1 800 000	Commune
	Loisirs et sports	Diversification de disciplines sportives dans les 13 Fokontany	X	X	X	12 000 000	MJS, Commune
		Formation des Moniteurs EPS (CEG, Lycée) à Beforona	X	X		PM	MJS, Commune
		Education des jeunes : projection du film éducatif, … dans les 13 Fokontany	X	X	X	3 900 000	Min population, Commune
		Opérationnalisation de la maison des jeunes à Beforona	X	X	X	120 000 000	MJS, Commune
	Communication	Information/sensibilisation sur le fonctionnement de la poste dans les 13 Fokontany	X	X	X	PM	Commune, Min Communication
Maintien des cultures locales	**Culture**	Sensibilisation et vulgarisation des pratiques culturelles propres à la région dans les 13 Fokontany	X	X	X	6 000 000	Min culture, Commune
Optimisation des revenus des ménages	**Agriculture**	Appui de paysans en matériels et équipements agricoles, intrants, semences dans les 13 Fokontany	X	X	X	109 200 000	Commune, MAEP, Partenaires
		Encadrement technique des paysans dans les 13 Fokontany	X	X	X	5 200 000	MAEP
		Promotion de la pratique de culture en courbe de niveau dans les 13 Fokontany	X	X	X	78 000 000	Commune, MAEP, Ambatovy
		Appui à la structuration des producteurs (vente organisée) dans les 13 Fokontany	X	X	X	PM	Commune, Partenaires
		Organisation de 10 points de collecte des produits agricoles (Beforona, Ambinanisahavolo, Ankeniheny, Sahanonoka, Ambohimarina, Soakambana, fierenana, Antsampanana Ambatovola, Marolafa, Ambohimarina, Ambody pont)	X	X		PM	Commune
		Attraction des collecteurs et des opérateurs économiques	X	X	X	PM	Commune, Chambre de commerce

Axes Stratégiques	Piste d'actions	Projets	Année de mise en œuvre			Devis	Responsables/ Partenaires
			1	2	3		
	Elevage	Appui financier et matériels des éleveurs dans les 13 Fokontany	X	X	X	30 000 000	Commune, MAEP
		Mise en place d'AGE (Agent d'élevage) à Beforona			X	PM	MAEP
	Artisanat	Recherche et valorisation des matériaux locaux (Harena, volobe, ravinala, arefo, …)			X	4 000 000	Commune, MICA
		Appui à l'approvisionnement des matières premières : raphia, …	X	X	X	1 000 000	Commune, MICA
		Appui financier et matériels des artisants	X	X		3 000 000	Commune, MICA
		Recherche des débouchés des produits artisanaux	X	X		0	Commune, MICA
		Organisation évènementielle pour exposer les produits artisanaux	X	X	X	1 000 000	Chambre de commerce
	Mine	Information/sensibilisation sur les lois minières dans les 13 Fokontany	X	X	X	PM	Min Mine
	Commerce	Renforccement de la collaboration Commune-Administration fiscale (régularisation des activités informelles)	X	X	X	PM	Commune, Centre fiscal
		Renforcement de la collaboration Commune-Collecteurs	X	X	X	PM	Commune
Sauvegarde de l'environnement	**Ressources naturelles et environnement**	Sensibilisation de la population à la protection de l'environnement dans les 13 Fokontany	X	X	X	1 300 000	Commune, MEDD
		Mise en place des pépinières villageois dans les 13 Fokontany		X		6 500 000	Communes, Partenaires
		Protection des bassins versants dans les 13 Fokontany	X	X	X	780 000 000	MAEP, Commune
		Appui des agents protecteurs des forêts dans les 13 Fokontany	X	X		PM	Commune
TOTAL						**4 633 140 000**	

Document réalisé par l'ONG SAHA avec l'appui d'Ambatovy à travers le Fonds d'Investissement Social

Ambatovy © 2019