REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

REGION ALAOTRA MANGORO

DISTRICT MORAMANGA I

COMMUNE URBAINE DE MORAMANGA

PLAN D'INVESTISSEMENT COMMUNAL 2022-2025



ONG SAHA 2022

Table des matières

1. Acronymes 2
2. Le contexte 3
3. L'objectif du Plan d'Investissement Communal 3
4. La méthodologie 4
   4.1 La Phase de diagnostic et d'analyse documentaire ; 4
   4.2 La Phase de Diagnostic et de Planification Participatif ; 4
   4.3 La Phase de Validation et de Finalisation du processus. 4
5. Le PUDi « Grand Moramanga » 5
   5.1 Les enjeux du développement du Grand Moramanga 5
   5.2 La vision du PUDi pour l'agglomération « Grand Moramanga » 5
6. Les défis de la Commune Urbaine de Moramanga 6
   6.1 Les enjeux urgents de la Commune Urbaine de Moramanga 6
   6.2 Les axes stratégiques 6
7. Le Plan d'action triennal de la Commune Urbaine de Moramanga 7
8. Plan d'investissement Communal 12
   8.1 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 1 12
   8.2 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 2 16
   8.3 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 3 19
9. Récapitulatif des coûts par axes stratégiques 22
10. Récapitulatif des coûts par année 23
11. Récapitulatif des apports bénéficiaires par année 24
12. Stratégies de mise en œuvre 25
   12.1 Aspects institutionnels 25
   12.2 Système de suivi et évaluation 25
   12.3 Responsabilités des parties prenantes 26
13. Conclusion 26

1. Acronymes

BAD : Banque Africaine de Développement

Bd : Base de Données

CUM : Commune Urbaine de Moramanga

EAH : Eau Assainissement et Hygiène

FDL : Fonds de développement Local

ONG : Organisation Non Gouvernementale

PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement

PIC : Plan d'investissement Communal

PUDi : Plan d'Urbanisme Directeur

RN : Routes Nationales

TATOM : AnTAnanarivo TOamasina Madagasikara

UE : Union Européenne

2. Le contexte

La Commune Urbaine de Moramanga est une ville relais entre les principales villes de Madagascar. Elle est une ville carrefour entre Antananarivo, Toamasina, Anosibe An'Ala et Ambatondrazaka qui est un des greniers à riz de Madagascar. Cette position géographique lui donne une opportunité de développement unique qui n'attend qu'à être exploitée.

Cette opportunité économique a engendré depuis près d'une décennie une forte croissance démographique accompagné par une extension non maitrisée de la ville due principalement à une l'immigration en masse des habitants des Communes rurales environnantes. Cette croissance démographique et de l'habitat n'a pas été soutenue par des actions de mise à niveau des infrastructures de bases, ce qui génère un déséquilibre entre les infrastructures de bases existantes et les besoins de la population.

La commune s'est ainsi engagée dans l'élaboration de son Plan d'Investissement Communal qui servira de document cadre pour les acteurs locaux. Le PIC se veut également être un instrument de correction des disparités entre les quartiers de la ville dans le but de réaliser un développement équilibré et durable, tout en améliorant la qualité de vie des habitants.

Le PIC est issu d'un processus participatif qui a permis de définir pour une période de trois ans, les orientations, les actions prioritaires et les ressources à mettre en œuvre pour l'atteinte des objectifs préétablis

3. L'objectif du Plan d'Investissement Communal

Le Plan d'Investissement Communal retrace les projets d'investissement de la commune au cours des trois années à venir. Il concrétise les orientations à moyen terme et fixe les priorités de la Commune en vue d'améliorer les services rendus à la population.

Le Plan d'Investissement Communal vise à :

- Associer toute la population au développement de la Commune Urbaine de Moramanga ;
- Accroitre la transparence et la bonne gouvernance ;
- Rechercher en permanence l'efficacité et l'efficience dans l'utilisation des ressources de la collectivité.

Il rappelle que les objectifs que doivent poursuivre la Commune Urbaine de Moramanga sont :

- La réduction des disparités de richesse et d'équipement entre les quartiers ;
- L'amélioration des conditions de vie de tous les citoyens ;
- Le renforcement des capacités de l'administration municipale.

4. La méthodologie

L'élaboration du Plan d'Investissement résulte d'un processus pouvant être décomposé en trois étapes principales :

1. La Phase de diagnostic et d'analyse documentaire ;
2. La Phase de Diagnostic et de Planification Participatif ;
3. La Phase de Validation et de Finalisation du processus.

4.1 La Phase de diagnostic et d'analyse documentaire ;

Le diagnostic et l'analyse documentaire ont permis de collecter les données de base et a consisté à collecter et synthétiser les données disponibles. Les principaux documents consultés sont :

1. Le PUDi « Grand Moramanga » ;
2. Le PUDi TATOM.

4.2 La Phase de Diagnostic et de Planification Participatif ;

La phase de diagnostic et de planification avait pour objectif d'amener les acteurs de la Commune à définir une vision partagée, des axes stratégiques, des objectifs et actions urgentes et réalistes à l'échelle locale. Ces actions doivent être cohérents par rapport au niveau régional et devant contribuer à l'amélioration durable des conditions de vie des populations. Les actions ont été budgétisées et priorisées.

Cette phase a été assurée à travers :

- l'organisation d'ateliers de réflexion regroupant les élus, les responsables au sein de la CUM et représentants des services de base, les représentants des organisations de la société civile.

- un entretien avec le Maire de la Commune où sa vision et ses stratégies ont été collectées et discutées.

4.3 La Phase de Validation et de Finalisation du processus.

La phase de validation et de finalisation consiste à rédiger le PIC et à le présenter les résultats aux différents acteurs de la Commune.

5. Le PUDi « Grand Moramanga »

Le PUDi est un document de planification d'un territoire qui détermine la destination générale des sols et, en tant que de besoin, la nature et le tracé des équipements et infrastructures. On y trouve les tracés des infrastructures de transports, la localisation des services et des activités importantes.

L'objectif principal est en effet de doter les communes du Grand Moramanga d'un outil de planification et de gestion urbaine qui permet de répondre aux besoins de ses habitants en améliorant l'environnement et le cadre de vie de la population.

5.1 Les enjeux du développement du Grand Moramanga

Globalement, les enjeux de la zone « Grand Moramanga » concerne :

- La restructuration spatiale urbaine pour assurer un équilibre fonctionnel de la ville et de ses périphéries ;
- La promotion de la ville en tant que zone économique et en tant que destination d'investissement en valorisant sa position géographique ;
- L'amélioration du cadre de vie de la population et l'accès à tous à un logement décent et aux infrastructures de bases ;
- La préservation de l'environnement, notamment des zones de forêts.

5.2 La vision du PUDi pour l'agglomération « Grand Moramanga »

La vision future de l'agglomération de Moramanga qui s'appuie fortement sur ses forces et potentiels est définie comme suit à l'horizon 2033 :

« S'appuyant sur sa fonction de ville carrefour et principal centre urbain entre Antananarivo et Toamasina, Moramanga sera une ville attractive ; industrielle ; moderne et résiliente offrant un cadre de vie meilleur à sa population et contribuant au développement de sa région et de l'ensemble du pays. »

6. Les défis de la Commune Urbaine de Moramanga

6.1 Les enjeux urgents de la Commune Urbaine de Moramanga

Les enjeux urgents de la Commune Urbaine de Moramanga est d'offrir à la population une ville propre, organisée et disposant d'infrastructures sociales performantes et de proximité. Les grands axes d'actions s'articulent autour de :

- La réorganisation spatiale de la ville pour régler le problème d'engorgement dans le centre-ville ;
- La remise à niveau des infrastructures EAH pour améliorer de manière pérenne les conditions de vie de la population ;
- La mise en place d'infrastructures économiques et sociales de proximité et répondant aux besoins de la population ;

6.2 Les axes stratégiques

Le Plan d'Investissement Communal s'insère dans une stratégie globale de renforcement du potentiel économique local et se fixe pour objectif d'améliorer l'aménagement de la ville pour plus d'équité et pour améliorer le « mieux vivre ensemble » dans la ville. Cet objectif se décline en cinq axes prioritaires :

***Axe 1* : L'amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre et accueillant**

Axe 2 : Le développement des infrastructures sociaux performants et accessibles ;

***Axe 3 :* La réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population ;**

Axe 4 : La restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga ;

***Axe 5* : La pérennisation des actions de développement.**

7. Le Plan d'action triennal de la Commune Urbaine de Moramanga

Axe stratégique 1 : L'Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre et accueillant

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
1.1 Construire 40 nouvelles Bornes Fontaines	13 fokontany	Amélioration de l'accès à l'eau potable			
1.2 Réhabilitation des 54 BF existants et lavoirs		BF et lavoirs existants en mauvais état			
1.3 Construire 13 Nouveaux Lavoirs publics	13 fokontany	Amélioration de la gestion de l'eau			
1.4 Construire un nouveau réservoir d'eau	Tsarahonenana ou Ambohitranjavidy	Amélioration de l'accès à l'eau potable			
1.5 Equiper le service voirie de matériels et équipement : - 02 camion benne - EPI pour les personnels	CUM	Accroissement de l'efficacité du service voirie Prévention de l'accumulation des déchets solides			
1.6 Mettre en place 40 bacs à ordures supplémentaires	13 fokontany Marchés communaux	Prévention de l'éparpillement des déchets solides			
1.7 Construire 03 fosses sécurisées pour les CSB	3 CSB	Gestion des déchets médicaux			
1.8 Curer et aménager les canaux d'évacuation	Tsarahonenana Tsaralalana, Tanambao Tsarafasina Antanamandroso Ouest Moramanga ville	Amélioration de l'évacuation des eaux usées et des eaux de pluies			
1.9 Construire des Blocs sanitaires prenant en compte l'accessibilité des personnes handicapés	CSB 13 fokontany				
1.10 Discuter avec les communes environnantes sur la mise en place d'une décharge publique inter communaux		Optimisation de la gestion des déchets solides			

Axe 2 : Le développement des infrastructures sociaux performants et accessibles

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
2.1 Réhabiliter les infrastructures de santé existantes	CSMI (centre de santé maternelle et infantile)	Amélioration de l'accueil et de l'efficacité	■		
	CSB Urbain		■		
	CSB Ambohimandroso			■	
2.2 Construire de nouveaux centres de santé de base	Tsarafasina	Accroissement de l'accessibilité des CSB		■	
	Ambarilava			■	
	Ambohitranjavidy				■
	Ambodiakondro				■
2.3 Réhabiliter les 08 EPP	CUM	Amélioration de l'environnement scolaire	■	■	
2.4 Construire des EPP	Ambohimadera	Accroissement de la capacité d'accueil des EPP			■
	Tsaralalana				■
	Ambodiakondro				■
2.5 Mettre en place des postes de police de proximité	Ambohimadera	Renforcement de la sécurité urbaine	■		
	Antanamandroso		■		
	Ambodiakondro			■	
	Ambohitranjavidy			■	
	Tanambao (Betambako)			■	
	Ambarilava			■	
2.6 Renforcer l'éclairage public	CUM	Renforcement de la sécurité urbaine	■	■	
2.7 Mettre en place une unité Pompier	CUM	Prévention et lutte contre les incendies			■

Axe stratégique 3 : La réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
3.1 Réhabiliter les routes existantes (point à temps ou revêtement)	Toutes les routes au sein de la CUM	Fluidification de la circulation			
3.2 Construire de nouvelles routes	Ambarilava-RN44	Fluidification de la circulation Désengorgement du centre-ville			
	Tsarahonenana-RN2				
3.3 Construire des nouvelles gares routières	Ambarilava (zone nationale)	Fluidification de la circulation Désengorgement du centre-ville			
	Ambohitranjavidy (zone régionale)				
3.4 Aménagement du marché communal : - extension : nouveaux box et étage		Amélioration de la gestion de l'espace Amélioration de l'accessibilité et de l'attractivité du marché communal			
3.5 Construire de nouveau marché par fokontany	13 fokontany	Renforcement de la proximité des services			
3.6 Réaménagement et mise aux normes de l'abattoir : - clôture - Adduction en eau et électricité - équipements	CUM	Sécurisation du site Renforcement de l'hygiène alimentaire			
3.7 Formation et sensibilisation des usagers de la route	CUM	Amélioration de la circulation, diminution des infractions routières			
3.8 Formation et délivrance de permis pour les pédaleurs de cyclo-pousse	CUM	Améliorer la sécurité des usagers des cyclo-pousses Réduire les infractions au code de la route. Interdire aux mineurs le métier de pédaleur de cyclo-pousse			

Axe stratégique 4 : La restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga ;

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
4.1 Restauration des infrastructures sportives : clôture, rétablissement des pistes et des terrains mixte (basket, volley…etc)	CUM	Promotion des activités culturelles et sportives ;			
4.2 Réhabilitation et équipement du Tranompokonolona	CUM	Amélioration des recettes communales (location salle, gites…) Création d'une « maison des jeunes »			
4.3 Réhabilitation de la Mairie : Bâtiment, Jardin et parking	CUM	Modernisation des infrastructures pour une fierté de la ville Amélioration de l'accueil			
4.4 Réhabilitation des lieux historiques ()	Stèle 1947, musées…etc	Accroissement de l'attrait touristique			
4.5 Compléter les panneaux de signalisation routière et les marquages au sol de la ville	CUM	Embellissement de la ville Fluidifier la circulation urbaine Réduire les infractions au code de la route.			

Axe stratégique 5 : La pérennisation des actions de développement.

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
5.1 Réhabilitation de la Mairie	CUM	Amélioration de la qualité de l'accueil Renforcement de l'image de la Commune			
5.2 Etude en vue de la réorganisation/restructuration et révision de la grille salariale de la CUM	CUM	Amélioration de la qualité de service pour répondre aux besoins et attentes de la population			
5.3 Rééquipement de la Mairie suivant la nouvelle organisation	CUM	Amélioration de la qualité de service			
5.4 Mise en place d'une base de données (digitalisation)	CUM	Amélioration et Sécurisation des recettes de la Commune (Marchés, IFPB, IFT…….etc)			
5.5 Réhabilitation et équipement de l'atelier de la Commune	CUM	Assurer l'entretien des matériels de la Commune, Maitriser les dépenses en entretien et réparation			

8. Plan d'investissement Communal

Le plan d'investissement de la Commune urbaine de Moramanga se décline annuellement comme suit

8.1 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 1

Axe stratégique 1 : L'Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre et accueillant

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
1.1 Construire 40 nouvelles Bornes Fontaines	13 fokontany					Ambatovy VIMA, WASH	400 000 000	80 000 000	320 000 000
1.2 Réhabilitation des 54 BF existants et lavoirs						Ambatovy VIMA WASH	324 000 000	64 800 000	259 200 000
1.3 Construire 13 Nouveaux Lavoirs publics	13 fokontany					Ambatovy VIMA, WASH	208 000 000	41 600 000	166 400 000
1.5 Equiper le service voirie de matériels et équipement : - 02 camion benne - EPI pour les personnels	CUM					Ambatovy VIMA, AFD	500 000 000	100 000 000	400 000 000
1.7 Construire 03 fosses sécurisées pour les CSB	3 CSB					AFD	13 000 000	2 600 000	10 400 000
1.8 Curer et aménager les canaux d'évacuation	Tsarahonenana Tsaralalana, Tanambao Tsarafasina Antanamandroso Ouest					AFD, Ambatovy	1 500 000 000	300 000 000	1 200 000 000
1.9 Construire des Blocs sanitaires prenant en compte l'accessibilité des personnes handicapés	CSB 13 fokontany					WASH	1 300 000 000	260 000 000	1 040 000 000
1.10 Discuter avec les communes environnantes sur la mise en place d'une décharge publique inter communaux							2 000 000	400 000	1 600 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 1							**4 247 000 000**	**849 400 000**	**3 397 600 000**

Axe 2 : Le développement des infrastructures sociaux performants et accessibles

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
2.1 Réhabiliter les infrastructures de santé existantes	CSMI (centre de santé maternelle et infantile)	■	■			MINSAN UE	100 000 000	20 000 000	80 000 000
	CSB Urbain			■	■	Ambatovy	100 000 000	20 000 000	80 000 000
2.3 Réhabiliter les 08 EPP	CUM	■	■	■	■	MEN UE	400 000 000	80 000 000	320 000 000
2.5 Mettre en place des postes de police de proximité	Ambohimadera	■	■			FID	300 000 000	60 000 000	240 000 000
	Antanamandroso			■	■		300 000 000	60 000 000	240 000 000
2.6 Renforcer l'éclairage public	CUM		■	■	■	Ambatovy VIMA WOODS	25 000 000	5 000 000	20 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 2							**1 225 000 000**	**245 000 000**	**980 000 000**

Axe stratégique 3 : La réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T 3	T4				
3.1 Réhabiliter les routes existantes (point à temps ou revêtement)	Toutes les routes au sein de la CUM						500 000 000	100 000 000	400 000 000
3.4 Aménagement du marché communal : - extension : nouveaux box et étage						Ambatovy	1 500 000 000	300 00 0000	1 200 000 000
3.6 Réaménagement et mise aux normes de l'abattoir : - clôture - Adduction en eau et électricité - équipements	CUM					Ambatovy VIMA WOODS	500 000 000	100 000 000	400 000 000
3.7 Formation et sensibilisation des usagers de la route	CUM					ATT	15 000 000	3 000 000	12 000 000
3.8 Formation et délivrance de permis pour les pédaleurs de cyclo-pousse	CUM					ATT, Gendarmerie Nationale Police Nationale	10 000 000	2 000 000	8 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 3							**2 525 000 000**	**505 000 000**	**2 020 000 000**

Axe stratégique 4 : La restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga ;

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T1	T3	T4				
4.1 Restauration des infrastructures sportives : clôture, rétablissement des pistes et des terrains mixte (basket, volley…etc)	CUM					AFD	1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
4.3 Réhabilitation de la Mairie : Bâtiment, Jardin et parking	CUM					Graines de vie	300 000 000	60 000 000	240 000 000
4.5 Compléter les panneaux de signalisation routière et les marquages au sol de la ville	CUM					Ambatovy VIMA Fanalamanga	70 000 000	14 000 000	56 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 4							**1 370 000 000**	**274 000 000**	**1 096 000 000**

Axe stratégique 5 : La pérennisation des actions de développement.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
5.1 Réhabilitation de la Mairie	CUM					Ambatovy VIMA Fanalamanga	200 000 000	40 000 000	160 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 5							**200 000 000**	**40 000 000**	**160 000 000**

8.2 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 2

Axe stratégique 1 : L'Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre et accueillant

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
1.4 Construire un nouveau réservoir d'eau	Tsarahonenana ou Ambohitranjavidy					JIRAMA	400 000 000	80 000 000	320 000 000
1.6 Mettre en place 40 bacs à ordures supplémentaires	13 fokontany Marchés communaux					Ambatovy Fanalamanga Madarail	160 000 000	32 000 000	128 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 1							**560 000 000**	**112 000 000**	**448 000 000**

Axe 2 : Le développement des infrastructures sociaux performants et accessibles

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
2.1 Réhabiliter les infrastructures de santé existantes	CSB Ambohimandroso					Ambatovy Fanalamanga	100 000 000	20 000 000	80 000 000
2.2 Construire de nouveaux centres de santé de base	Tsarafasina					MINSAN UE Ambatovy	2 000 000 000	400 000 000	1 600 000 000
	Ambarilava						2 000 000 000	400 000 000	1 600 000 000
2.3 Réhabiliter les 08 EPP	CUM					MEN UE	400 000 000	80 000 000	320 000 000
2.5 Mettre en place des postes de police de proximité	Ambodiakondro					Police Nationale Ambatovy Madarail	300 000 000	60 000 000	320 000 000
	Ambohitranjavidy						300 000 000	60 000 000	320 000 000
	Tanambao (Betambako)						300 000 000	60 000 000	320 000 000
	Ambarilava						300 000 000	60 000 000	240 000 000
2.6 Renforcer l'éclairage public	CUM					Ambatovy VIMA WOODS	25 000 000	5 000 000	20 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 2							**5 725 000 000**	**1 145 000 000**	**4 580 000 000**

Axe stratégique 3 : La réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
3.1 Réhabiliter les routes existantes (point à temps ou revêtement)	Toutes les routes au sein de la CUM					UE	500 000 000	100 000 000	400 000 000
3.3 Construire des nouvelles gares routières	Ambarilava (zone nationale)					ATT Compagnies Pétrolières	3 000 000 000	600 000 000	2 400 000 000
	Ambohitranjavidy (zone régionale)						3 000 000 000	600 000 000	2 400 000 000
3.5 Construire de nouveau marché par fokontany	13 fokontany					Ambatovy	6 500 000 000	1 300 000 000	5 200 000 000
3.7 Formation et sensibilisation des usagers de la route	CUM					ATT	15 000 000	3 000 000	12 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 3							**13 015 000 000**	**2 603 000 000**	**10 412 000 000**

Axe stratégique 4 : La restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga ;

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
4.1 Restauration des infrastructures sportives : clôture, rétablissement des pistes et des terrains mixte (basket, volley…etc)	CUM					Ambatovy, VIMA	1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
4.2 Réhabilitation et équipement du Tranompokonolona	CUM					UNICEF	800 000 000	160 000 000	640 000 000
4.4 Réhabilitation des lieux historiques ()	Stèle 1947, musées…etc					UNICEF	150 000 000	30 000 000	120 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 4							**1 950 000 000**	**390 000 000**	**1560 000 000**

Axe stratégique 5 : La pérennisation des actions de développement.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
5.2 Etude en vue de la réorganisation/restructuration et révision de la grille salariale de la CUM	CUM					PNUD MID	50 000 000	10 000 000	40 000 000
5.3 Rééquipement de la Mairie suivant la nouvelle organisation	CUM						200 000 000	40 000 000	160 000 000
5.4 Mise en place d'une base de données (digitalisation)	CUM					PNUD	100 000 000	20 000 000	80 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 5							**350 000 000**	**70 000 000**	**280 000 000**

8.3 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 3

Axe stratégique 1 : L'Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre et accueillant

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
1.4 Construire un nouveau réservoir d'eau	Tsarahonenana ou Ambohitranjavidy					JIRAMA	400 000 000	80 000 000	320 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 1							**400 000 000**	**80 000 000**	**320 000 000**

Axe 2 : Le développement des infrastructures sociaux performants et accessibles

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
2.2 Construire de nouveaux centres de santé de base	Ambohitranjavidy						2 000 000 000	400 000 000	1 600 000 000
	Ambodiakondro						2 000 000 000	400 000 000	1 600 000 000
2.4 Construire des EPP	Ambohimadera					MEN UE FID	1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
	Tsaralalana						1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
	Ambodiakondro						1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
2.7 Mettre en place une unité Pompier	CUM					Ambatovy VIMA WOODS	2 000 000 000	400 000 000	1 600 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 2							**9 000 000 000**	**1 800 000 000**	**7 200 000 000**

Axe stratégique 3 : La réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
3.2 Construire de nouvelles routes	Ambarilava-RN44					MATP	12 000 000 000	2 400 000 000	9 600 000 000
	Tsarahonenana-RN2						12 000 000 000	2 400 000 000	9 600 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 3							**24 000 000 000**	**4 800 000 000**	**19 200 000 000**

Axe stratégique 4 : La restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga ;

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
4.1 Restauration des infrastructures sportives : clôture, rétablissement des pistes et des terrains mixte (basket, volley…etc)	CUM						1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
4.4 Réhabilitation des lieux historiques ()	Stèle 1947, musées…etc					UNICEF	150 000 000	30 000 000	120 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 4							**1 150 000 000**	**230 000 000**	**920 000 000**

Axe stratégique 5 : La pérennisation des actions de développement.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
Réhabilitation et équipement de l'atelier de la Commune	CUM					Ambatovy Madarail VIMA	2 000 000 000	400 000 000	1 600 000 000
TOTAL AXE STRATEGIQUE 5							**2 000 000 000**	400 000 000	1 600 000 000

9. Récapitulatif des coûts par axes stratégiques

Axe Stratégique	Coûts (Ariary)
Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre	5 207 000 000,00
Développement des infrastructures sociaux performants et accessibles	15 950 000 000,00
Réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population	39 540 000 000,00
Restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga	4 470 000 000,00
Pérennisation des actions de développement	2 550 000 000,00
TOTAL	**67 717 000 000,00**

Le coût total des projets inscrits dans le PIC triennal de la Commune Urbaine de Moramanga s'élève à : Soixante Sept Milliards Sept Cents Dix Sept Millions Ariary. L'axe stratégique 3 qui consiste à **la réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population** représente près de 60% du montant total du PIC.

10. Récapitulatif des coûts par année

Axe Stratégique	Année 1	Année 2	Année 3	Total (Ariary)
Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre	4 247 000 000,00	560 000 000,00	400 000 000,00	5 207 000 000,00
Développement des infrastructures sociaux performants et accessibles	1 225 000 000,00	5 725 000 000,00	9 000 000 000,00	15 650 000 000,00
Réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population	2 525 000 000,00	13 015 000 000,00	24 000 000 000,00	39 540 000 000,00
Restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga	1 370 000 000,00	1 950 000 000,00	1 150 000 000,00	4 470 000 000,00
Pérennisation des actions de développement	200 000 000,00	350 000 000,00	2 000 000 000,00	2 550 000 000,00
TOTAL	**9 567 000 000,00**	**21 600 000 000,00**	**36 500 000 000,00**	**67 717 000 000,00**

Si l'axe stratégique 3 représente 58% du montant total, c'est l'axe stratégique 1 qui consiste à l'**Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre** qui représente près de 45% du montant de la première année. Ce qui indique que c'est l'axe prioritaire de la ville de Moramanga.

11. Récapitulatif des apports bénéficiaires par année

Axe Stratégique	Année 1	Année 2	Année 3	Total (Ariary)
Amélioration du système Eau Assainissement et Hygiène pour une ville propre	849 400 000,00	112 000 000,00	80 000 000,00	1 041 400 000,00
Développement des infrastructures sociaux performants et accessibles	245 000 000,00	1 145 000 000,00	1 800 000 000,00	3 190 000 000,00
Réorganisation de la ville pour un développement économique répondant aux besoins de la population	505 000 000,00	2 603 000 000,00	4 800 000 000,00	7 908 000 000,00
Restauration de l'image et de la notoriété de la ville de Moramanga	274 000 000,00	390 000 000,00	230 000 000,00	894 000 000,00
Pérennisation des actions de développement	40 000 000,00	70 000 000,00	400 000 000,00	110 000 000,00
TOTAL	**1 913 400 000,00**	**4 320 000 000,00**	**7 310 000 000,00**	**13 543 400 000,00**
Nb Population*	**57 000**	**58 500**	**60 000**	
Nb ménage **	**14 250**	**14 625**	**15 000**	
Ratio /ménage	**134 273,7**	**295 384,62**	**487 333,33**	**916 991,63**

* source : RGPH3

** nb population moyenne par ménage : 04 personnes

Taux de croissance moyen urbain(RGPH 3) : 2,3%

La réalisation des projet retracés dans ce document nécessite la contribution de la Commune et de la population en générale à titre d'apport bénéficiaires qui est la base du développement focalisée sur l'appropriation et la pérennité de l'action entreprise. En général, le taux varie d'un PTF à un autre, le présent document a choisi de fixer ce taux à 20% qui est la fourchette haute. La capacité de mobilisation de fonds de la part de la Commune est primordiale pour la réussite de ce PIC.

Pour la réalisation de ce PIC, la commune devra mobiliser l'équivalent de 917 000,00 ariary par ménage pour la durée du programme (3 ans) dont environ 134 000,00 Ariary pour la première année. Il est à noter que la participation peut être réaliser soit en numéraire, soit en naure (main d'œuvre, apport matériaux…etc) ou un mix des deux.

12. Stratégies de mise en œuvre

12.1 Aspects institutionnels

Le Plan d'Investissement Communal s'insère dans les instruments de planification existants et prend de ce fait en compte les orientations définies aux niveaux nationaux et régionaux présentées dans le Plan d'Urbanisme Directeur.

La mise en œuvre du PIC est assurée sur une légitimité à de la Commune qui est dotée de pouvoirs que lui confère la loi pour la gestion de son territoire. L'approbation de ce plan vise ainsi à en faire un cadre de référence chargé de coordonner l'ensemble des interventions au niveau local. Il devrait faire l'objet d'une publication/communication auprès des différents partenaires et acteurs locaux/nationaux et internationaux pour que ces derniers puissent s'en approprier.

Un comité dirigé par le Maire sera en charge de la programmation et du suivi des activités présentées dans ce PIC.

12.2 Système de suivi et évaluation

Le Plan d'Investissement Communal constitue un instrument de programmation et d'orientation établi sur la base d'objectifs définis par les acteurs et prenant en compte le contexte institutionnel, politique, économique et social. Il devrait pouvoir ainsi s'adapter à ce contexte et pouvoir faire l'objet d'ajustements. Ce souci d'adaptabilité et de flexibilité conditionne la mise en œuvre d'un dispositif de suivi évaluation au sein de la CUM.

Le système de suivi évaluation devrait permettre de mesurer le niveau de satisfaction de la population face à la réalisation des actions programmées et de faire les ajustements nécessaires. Aussi, une évaluation annuelle sera programmée pour mesurer les réalisations, les impacts et les acquis pour mieux recadrer les actions futures.

12.3 Responsabilités des parties prenantes

La mise en œuvre des actions inscrites dans le PIC nécessite une stratégie souple et cohérente basée sur :

- L'implication effective des parties prenantes
- L'effectivité du Partenariat Public Privé (3P)

En effet, la participation de tous les acteurs dont les organismes publics, le secteur privé et la société civile dans le processus est une condition sine qua none de sa réussite étant donné que la totalité des projets inscrits dans ce PIC ne peut pas être supportés par le budget de la Commune mais feront l'objet de recherche de financement auprès des partenaires et ce même si des efforts seront réalisés dans l'amélioration et la sécurisation des recettes communales.

13. Conclusion

La Commune Urbaine de Moramanga dispose de potentialité économique importante vue sa situation géographique.

Le PIC de la Commune Urbaine de Moramanga est le fruit du processus initié par l'ensemble des acteurs au sein de la Commune. Une vision commune a été définie et le plan d'investissement couvrant une période de trois ans (3 ans) a été élaboré. La mise en œuvre requiert aussi une synergie de la part de toutes les parties prenantes.

Ce plan a mis en évidence l'existence des potentialités de diverse nature de la Commune, notamment sa position géographique et celles associées à la dimension historique, culturelle et touristique. Il appartient aux acteurs de les mobiliser et de faire face aux contraintes qui ne sont pas toutes insurmontables. Le challenge défini par les enjeux et les tendances montre que la commune dispose des capacités et compétences nécessaires pour amorcer dans un premier temps le décollage et ensuite pour trouver le rythme de croisière.

C'est la raison d'être de cet outil d'orientation et de planification Communale. Conçu dans un cadre de concertation et de dialogue, il se veut être avant tout incitatif en mettant en évidence les stratégies et actions de développement à mettre en œuvre, et sa réalisation doit être progressive et évolutive selon les réalités existantes aussi bien au niveau communal, régional, national et international.

Document réalisé par l'ONG SAHA avec l'appui d'Ambatovy à travers le Fonds d'Investissement Social

Ambatovy © 2022