REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

REGION ATSINANANA

DISTRICT TOAMASINA I

COMMUNE URBAINE DE TOAMASINA

Ville de Toamasina
Capitale Economique de Madagascar

PLAN D'INVESTISSEMENT COMMUNAL 2022-2025



ONG SAHA 2022

Table des matières

1. Acronymes 2
2. Le contexte 3
3. L'objectif du Plan d'Investissement Communal 3
4. La méthodologie 4
   4.1 La Phase de diagnostic et d'analyse documentaire ; 4
   4.2 La Phase de Diagnostic et de Planification Participatif ; 4
   4.3 La Phase de Validation et de Finalisation du processus. 4
5. Les PUDi TATOM 5
   5.1 Les enjeux du développement de la Commune Urbaine de Toamasina 5
   5.2 La vision du PUDi pour l'agglomération de Toamasina 6
   5.3 Les Objectifs du PUDi pour l'agglomération de Toamasina 6
6. Les défis de la Commune Urbaine de Toamasina 7
   6.1 Les enjeux urgents de la Commune Urbaine de Toamasina 7
   6.2 La Vision de La Commune Urbaine de Toamasina 7
   6.3 Les axes stratégiques 7
   6.4 Les Objectifs à court terme de la Commune Urbaine de Toamasina 8
7. Le Plan d'action triennal de la Commune Urbaine de Toamasina 9
8. Plan d'investissement Communal 16
   8.1 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 1 16
   8.2 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 2 22
   8.3 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 3 26
9. Tableau récapitulatif des coûts par axes stratégiques 29
10. Récapitulatif des coûts par année 30
11. Récapitulatif des apports bénéficiaires par année 31
12. Stratégies de mise en œuvre 32
   12.1 Aspects institutionnels 32
   12.2 Système de suivi et évaluation 32
   12.3 Responsabilités des parties prenantes 33
13. Conclusion 33

1. Acronymes

BAD : Banque Africaine de Développement

Bd : Base de Données

CUT : Commune Urbaine de Toamasina

EAH : Eau Assainissement et Hygiène

FDL : Fonds de développement Local

ONG : Organisation Non Gouvernementale

PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement

PIC : Plan d'investissement Communal

PUDi : Plan d'Urbanisme Directeur

RN : Routes Nationales

SPAT : Société du Port à Gestion Autonome de Toamasina

TATOM : anTAnanarivo Toamasina Madagasikara

UE : Union Européenne

2. Le contexte

La Commune urbaine de Toamasina qui est aussi désignée comme la capitale économique du Pays subie actuellement une forte pression urbaine due principalement à une urbanisation non maitrisée et à une forte croissance démographique. Les infrastructures et les équipements de base ne répondent plus aux besoins de la population aussi bien en quantité qu'en qualité.

La commune, sous la direction du Maire, consciente de ces enjeux s'est engagé dans une politique volontariste de développement de la Commune pour tirer profit des nombreuses opportunités dont dispose la Commune. L'élaboration du Plan d'Investissement Communal s'inscrit dans cette démarche visant à offrir à ses population un cadre de vie propice à son épanouissement durable.

La commune s'est ainsi engagée dans l'élaboration de son Plan d'Investissement Communal qui servira de document cadre pour les acteurs locaux. Le PIC se veut également être un instrument de correction des disparités entre les quartiers de la ville dans le but de réaliser un développement équilibré et durable.

Le PIC est issu d'un processus participatif qui a permis de définir pour une période de trois ans, les orientations, les actions prioritaires et les ressources à mettre en œuvre pour l'atteinte des objectifs préétablis.

3. L'objectif du Plan d'Investissement Communal

Le Plan d'Investissement Communal retrace les projets d'investissement de la commune au cours des trois années à venir. Il concrétise les orientations à moyen terme et fixe les priorités de la Commune en vue d'améliorer les services rendus à la population.

Le Plan d'Investissement Communal vise à :

- Associer toute la population au développement de la Commune Urbaine de Toamasina ;
- Accroitre la transparence et la bonne gouvernance ;
- Rechercher en permanence l'efficacité et l'efficience dans l'utilisation des ressources de la collectivité

Elle rappelle que les objectifs que doivent poursuivre la Commune Urbaine de Toamasina sont :

- La réduction des disparités de richesse et d'équipement entre les quartiers
- L'amélioration des conditions de vie de tous les citoyens
- Le renforcement des capacités de l'administration municipale

4. La méthodologie

L'élaboration du Plan d'Investissement résulte d'un processus pouvant être décomposé en trois étapes principales :

1. La Phase de diagnostic et d'analyse documentaire ;
2. La Phase de Diagnostic et de Planification Participatif ;
3. La Phase de Validation et de Finalisation du processus.

4.1 La Phase de diagnostic et d'analyse documentaire ;

Le diagnostic et l'analyse documentaire ont permis de collecter les données de base et a consisté à collecter et synthétiser les données disponibles. Les principaux documents consultés sont :

1. Le PUDi TATOM ;
2. Les grands défis de la CUT établi par l'équipe de la CUT.

4.2 La Phase de Diagnostic et de Planification Participatif ;

La phase de diagnostic et de planification avait pour objectif d'amener les acteurs de la Commune à définir une vision partagée, des axes stratégiques, des objectifs et actions urgentes et réalistes à l'échelle locale. Ces actions doivent être cohérents par rapport au niveau régional et devant contribuer à l'amélioration durable des conditions de vie des populations. Les actions ont été budgétisées et priorisées.

Cette phase a été assurée à travers l'organisation d'ateliers de réflexion regroupant les élus, les responsables au sein de la CUT et représentants des services de base, les représentants des organisations de la société civile.

Les

4.3 La Phase de Validation et de Finalisation du processus.

La phase de validation et de finalisation consiste à rédiger le PIC et à le présenter les résultats aux différents acteurs de la Commune.

5. Les PUDi TATOM

Le PUDi est un document de planification d'un territoire qui détermine la destination générale des sols et, en tant que de besoin, la nature et le tracé des équipements et infrastructures. On y trouve les tracés des infrastructures de transports, la localisation des services et des activités importantes.

La Zone du PUDi TaToM couvre l'agglomération d'Antananarivo (Commune Urbaine d'Antananarivo (CUA) et ses 37 communes environnantes), l'agglomération de Toamasina (Commune Urbaine de Toamasina CUT et ses quatre communes environnantes) et l'Axe Economique TaToM (reliant les deux agglomérations).

Le PUDi TATOM vise le développement des deux agglomérations et le renforcement de la connectivité entre elles pour une croissance intégrée et durable.

5.1 Les enjeux du développement de la Commune Urbaine de Toamasina

Le PUDi TATOM défini les problèmes relatifs au développement Urbain dans l'agglomération de Toamasina comme suit :

1. Dans la CUT, les infrastructures de base (exemple : l'approvisionnement en eau et en électricité), et les services sociaux manquent considérablement alors que la population et les fonctions urbaines sont sur concentrées dans cette zone.
2. Il est difficile de promouvoir le développement des secteurs économiques à cause des infrastructures inadéquates, telles que l'approvisionnement en eau et en électricité.
3. Comme l'urbanisation progresse au niveau des zones de basse altitude et l'entretien des infrastructures de drainage n'est pas suffisant, des inondations d'eau de pluie surviennent quasi chaque année.
4. Le transport public n'est pas bien développé.
5. Il n'y a pas suffisamment d'hôpitaux, d'infrastructures éducatives, et des infrastructures récréatives pour les personnes à revenu moyen.
6. Cela prend 8 heures pour des véhicules pour passagers ou 2 jours pour des véhicules de marchandises pour effectuer la distance de 350 km de la RN2 en partant d'Antananarivo, la capitale du pays mais aussi le centre de l'économie.
7. En raison du coût du temps et du transport entre Antananarivo et Toamasina, la fonction du Port de Toamasina (le premier port principal de Madagascar), n'est pas pleinement utilisée pour le développement des secteurs économiques dans l'agglomération de Toamasina.

5.2 La vision du PUDi pour l'agglomération de Toamasina

La Vision future pour l'agglomération de Toamasina est définie par le PUDi TATOM comme suit :

« Basée sur sa fonction renforcée de porte de sortie par voie maritime ou sa fonction de porte d'entrée par voie maritime, l'agglomération de Toamasina sera un centre industriel prospère et une principale destination touristique dans l'Océan Indien, aux environs du Port international de Toamasina, avec un cadre de vie sain et la beauté du canal des Pangalanes, du paysage côtier et montagneux appréciés par les résidents et les touristes. ».

5.3 Les Objectifs du PUDi pour l'agglomération de Toamasina

Basés sur la vision future de l'agglomération de Toamasina, les objectifs suivants sont exprimés pour servir de guide et d'orientation pour les actions à entreprendre.

- En plus des industries logistiques, l'agglomération de Toamasina hébergera des industries légères ciblant les marchés de consommateurs régionaux d'Afrique et de l'Océan Indien, utilisant entièrement le potentiel du Port de Toamasina
- L'Agglomération de Toamasina sera une principale destination touristique nationale et internationale, par l'aménagement des zones côtières, la redynamisation du tourisme autour du Canal des Pangalanes, et la promotion du tourisme national tout en préservant les plages et l'environnement naturel
- L'Agglomération de Toamasina fournira à ses résidents et ses visiteurs un cadre de vie sain et confortable avec moins de risque de catastrophes naturels, par l'amélioration et le développement des infrastructures et des services publics, où les personnes et les entreprises peuvent exploiter leurs potentiels.
- Le développement de l'agglomération de Toamasina appuiera le développement des secteurs économiques des autres zones de Madagascar par l'accroissement des marchés de consommateurs de Toamasina, non seulement pour les industries de l'agglomération d'Antananarivo, mais aussi pour les secteurs économiques des zones côtières de Madagascar reliées au Port de Toamasina par les caboteurs et les boutres.

6. Les défis de la Commune Urbaine de Toamasina

6.1 Les enjeux urgents de la Commune Urbaine de Toamasina

L'urbanisation de la CUT s'est développée de façon aléatoire et non organisé.

- La base de données de la CUT est incomplète, ce qui complique la gestion de la ville ;
- Les réseaux d'assainissement qui sont peu développés dans certains quartiers et les infrastructures existantes subissent également une dégradation alarmante. Ce qui engendre des inondations dans plusieurs quartiers de la ville à chaque pluie ;
- Les routes sont détériorées à cause des stagnations d'eau et du manque d'entretien, et les accès dans certains quartiers sont souvent inondés et très étroites ;
- Les infrastructures de bases tels que les blocs sanitaires et les lavoirs sont mal repartis et sont concentré sur les principaux axes touristiques de la ville ;
- L'insécurité est grandissante dans presque toute la ville.

6.2 La Vision de La Commune Urbaine de Toamasina

Souhaitant un redressement rapide et durable et une redynamisation de la Commune Urbaine de Toamasina, le Maire a résumé son programme autour de la vision suivante :

« Toamasina propre, harmonieuse, éclairée et développé »

Cette vision cadre avec la vision du PUDi TATOM qui vise le développement économique et principalement du tourisme. En effet, la salubrité et l'organisation générale de la ville font partie des piliers d'un développement touristique durable.

6.3 Les axes stratégiques

Le Plan d'Investissement Communal s'insère dans une stratégie globale de renforcement du potentiel économique local et se fixe pour objectif d'améliorer durablement les conditions de vie de la population. Cet objectif se décline en cinq axes prioritaires :

Axe 1 **: L'amélioration de la gouvernance locale pour une meilleure efficacité de la gestion des affaires locales ;**

Axe 2 : **L'amélioration du système Eau, Assainissement et Hygiène (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population ;**

Axe 3 **: La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses ;**

Axe 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion ;

Axe 5 **: L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité.**

6.4 Les Objectifs à court terme de la Commune Urbaine de Toamasina

Afin d'améliorer durablement les conditions de vie des habitants de CUT, les objectifs suivants ont été fixés :

1. Mettre en place une base de données intégrées au sein de la CUT ;
2. Améliorer les assiettes et les recettes fiscales ;
3. Assurer l'efficacité des réseaux d'assainissements ;
4. Désenclaver les quartiers et les connecter entre eux ;
5. Fluidifier la circulation urbaine ;
6. Réduire l'insécurité urbaine ;
7. Promouvoir l'aspect culturel et Améliorer l'accès sports

7. Le Plan d'action triennal de la Commune Urbaine de Toamasina

Axe stratégique 1 : L'amélioration de la gouvernance locale pour une meilleure efficacité de la gestion des affaires locales.

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
1.1 Mettre en place une base de données globales, intégrées et sécurisées : Digitalisation	CUT	- Connaissance de la situation exacte des habitats et des habitants de la ville ; - Sécurisation et amélioration de l'assiette fiscale.			
1.2 Mettre en place un système de paiement électronique (Mobile Banking)	CUT	- Lutte contre la corruption ; - Sécurisation des recettes fiscales et non fiscales.			
1.3 Mettre en place un Centre Médicale au sein de la CUT	CUT	- Amélioration du service social au sein de la CUT - Motivation des employés			

Axe stratégique 2 : L'amélioration du système « Eau, Assainissement et Hygiène » (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population.

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
2.1 Curer les canaux d'évacuation	Canal du Nord Tanambao (900m)	- Lutte contre les stagnations d'eau ; - Préservation de l'état des infrastructures ; - Amélioration de la santé publique ; - Amélioration de l'environnement urbain et de la vie quotidienne.			
	Canal du Nord vers Antseranampasika (1400m)				
	Canal Bezaka 1 (500m)				
	Canal Bezaka 2 (1500m)				
	Canal Ralaimongo (2100m)				
	Canal la réserve et brettèles (1800 m)				
	Canal Betatamo (400m)				
	Canal Tanambao (1300m)				
	Canal Lattre de Tassigny (1100m)				
	Canal Rue Ranchot (300m)				
2.2 Construire de nouveaux Blocs sanitaires	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)	- Chaque Fokontany dispose d'au moins un (01) BS opérationnel. - Amélioration de la salubrité des quartiers.			

2.3 Construire de nouvelles Bornes Fontaines	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)	- Chaque Fokontany dispose d'au moins un (01) BF opérationnelle ; - Amélioration de la salubrité des quartiers.			
2.4 Aménager un emplacement et mettre en place d'un Bac à Ordure	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)	- Chaque Fokontany dispose d'au moins un (01) BF opérationnelle ; - Amélioration de la salubrité des quartiers.			
2.5 Acquérir 05 camions	Année 1 : 2 camions Année 2 : 3 camions	- un (01) camion par arrondissement - Accroissement de la fréquence d'enlèvement des ordures ; - Amélioration de la propreté des Quartiers.			
2.5 Réfléchir avec les Communes avoisinantes sur la mise en place d'une décharge publique respectant les normes.	A voir avec les communes avoisinantes : Localisation actuelle : Tanandava	- Eviter la pollution (air, visuelle, nappe phréatique…etc) ; - Améliorations de la gestion des déchets solide.			

Axe stratégique 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses.

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
3.1 Aménager et réhabiliter les marchés : - Construction en dur et à étage (bazar kely) - Amélioration de l'évacuation d'eau usée	bazar kely bazar Ambolomadinika	- Augmentation de la capacité d'accueil du marché ; - Amélioration de la propreté ; du marché et réduction des risques sanitaires. - Accroissement de la recette de la CUT			
3.2 Réhabiliter l'abattoir : - Réhabilitation des locaux - Equipement - Adduction en eau (amélioration de la pression d'eau) - Amélioration de l'évacuation d'eau usée	Anjoma 32/31	- Respect des normes sanitaires ; - Amélioration des suivis de la production.			
3.3 Acquérir de camion frigorifique pour l'abattoir	Abattoir	- Transport des produits suivant les normes.			
3.4 Construire des routes sur des tracés existants	Prolongement Rue Rancho (700m)	- Désenclavement des secteurs et quartiers populaires ; - Désengorgement des grands axes pour une amélioration de la fluidité de la circulation ; - Réduction de l'insécurité dans les zones touchées.			
	2 routes dans le secteur Ankirihiry reliant Bd Andevoranto à la Rue Michel (1600m)				
	Station shell mangarivotra vers Tsarakofafa et RN 2 ter (1500m)				

	Route Fanjava vers RN2 Ter (2000m)				
	Rue Jean Paulette vers Bazar Tanamakoa Bd Andevoranto				
3.5 Réhabiliter les routes dégradées (point à temps ou revêtement)	Avenue de l'indépendance	- Fluidification de la circulation ; - Embellissement de la ville.			
	Bd de la Fidélité				
	Bd Joffre				
	Bd Ralaimongo				
	Bd OUA				
	Bd Rakotoson Jean				
	Bd Pointhiau				
	Bd de la Liberté				
	Bd de la Marne				
	Rue Venance Manifatra				
	Rue le comte de L'Isle				
	Rue de la Batterie				
	Rue Ranchot				
	Route devant Stella Maris				

Axe stratégique 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion.

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
4.1 Sécuriser du CSBII : Clôture en parpaing	Dépôt Analakininina 23/44	- Amélioration de la sécurité des patients et des accompagnateurs la nuit.			
4.2 Etendre le réseau d'éclairage public : investir dans les lampadaires solaires	Toute la ville	- Réduction de l'insécurité ; - Amélioration de l'image de la CUT ; - Embellissement de la ville ; - Rétablissement du dynamisme nocturne de la ville			
4.3 Réhabiliter les infrastructures sociales : - EPP -Lavoirs	EPP Romialo et Cap Tsaratsiry Lavoirs publics : Anjoma 23/31, 23/24 Tanambao I Tanamborozano Tanamakoa 12/14 Terrain poste 12/21 et 12/22	- Amélioration des conditions d'enseignement ; - Amélioration des conditions de travail auprès des lavoirs publics.			
4.4 Construire des bureaux Fokontany	TananbaoV 13/53, 13/54, 13/92 Firaisana Morarano 21/14 Ambolomadinika	- Amélioration de l'accueil et des services ; - Amélioration des conditions de travail des employés.			

4.5 Développer d'autres infrastructures sportives	CUT : lieu à déterminer suivant disponibilité des terrains	- Augmentation de la capacité d'accueil et diversification des activités sportives et culturelles			
4.6 Formation et déploiement d'animateurs sportifs	138 fokontany	- Encadrement des jeunes ; - Reduction de la délinquance ; - Reduction de l'insécurité.			

Axe stratégique 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité.

ACTIONS	LOCALISATION	OBJECTIFS ET JUSTIFICATIFS	ANNEE		
			1	2	3
5.1 Rénover et restaurer les lieux historiques	- Place de la colonne Ampasimazava - Kianjan'i Vavitiana - Dobon'dRavoavy - Fasan'ny Mahery fo 47	- Valorisation de l'histoire ; - Accroissement de l'attrait touristique de la ville ; - Embellissement de la ville.			
5.2 Construire un Centre Culturel	Théâtre de verdure	- Promotion de la culture Betsimisaraka (Langue, Musiques, US et coutumes…etc).			
5.3 Organiser un festival culturel annuel	CUT	- Accroissement de l'attrait touristique de la ville ; - Promotion de la culture des différentes régions de Madagascar.			

8. Plan d'investissement Communal

Le plan d'investissement de la Commune urbaine de Toamasina se décline annuellement comme suit

8.1 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 1

Axe stratégique 1 : L'amélioration de la gouvernance locale pour une meilleure efficacité de la gestion des affaires locales.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
1.1 Mettre en place une base de données globales, intégrées et sécurisées : Digitalisation	CUT					PNUD PADEV	1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
1.2 Mettre en place un système de paiement électronique (Mobile Banking)	CUT					PNUD	250 000 000	50 000 000	200 000 000
1.3 Mettre en place un Centre Médicale au sein de la CUT	CUT						1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
TOTAL							**2 250 000 000**	**450 000 000**	**1 800 000 000**

Axe stratégique 2 : L'amélioration du système « Eau, Assainissement et Hygiène » (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T 3	T4				
2.1 Curer les canaux d'évacuation	Canal du Nord Tanambao (900m)						900 000 000	180 000 000	720 000 000
	Canal du Nord vers Antseranampasika (1400m)						1 400 000 000	280 000 000	1 120 000 000
	Canal Bezaka 1 (500m)						500 000 000	100 000 000	400 000 000
2.2 Construire de nouveaux Blocs sanitaires	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					WASH USAID ONG/Associations locales	75 000 000/ Unité 3 450 000 000	690 000 000	2 760 000 000
2.3 Construire de nouvelles Bornes Fontaines	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					WASH USAID JIRAMA AMBATOVY ONG/Associations locales	50 000 000/borne 2 300 000 000	460 000 000	1 840 000 000
2.4 Aménager un emplacement et mettre en place d'un Bac à Ordure	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					SPAT Sté HITA AMBATOVY ONG/Associations locales	10 000 000/bac 460 000 000	92 000 000	380 000 000

2.5 Acquérir 05 camions	Année 1 : 2 camions					SPAT	500 000 000	100 000 000	400 000 000
2.5 Réflechir avec les Communes avoisinantes sur la mise en place d'une décharge publique respectant les normes.	A voir avec les communes avoisinantes : Localisation actuelle : Tanandava					Région Atsinanana	20 000 000	4 000 000	16 000 000
TOTAL							**9 530 000 000**	**1 906 000 000**	**7 624 000 000**

Axe stratégique 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
3.2 Réhabiliter l'abattoir : - Réhabilitation des locaux - Equipement - Adduction en eau (amélioration de la pression d'eau) - Amélioration de l'évacuation d'eau usée	Anjoma 32/31					FDL Association des bouchers Ambatovy	1 000 000 000	200 000 000	800 000 000
3.4 Construire des routes sur des tracés existants	Prolongement Rue Rancho (700m)					FDL UE BAD	7 000 000 000	1 400 000 000	5 600 000 000
	2 routes dans le secteur Ankirihiry reliant Bd Andevoranto à la Rue Michel (1600m)						16 000 000 000	3 200 000 000	12 800 000 000
3.5 Réhabiliter les routes dégradées (point à temps ou revêtement)	Avenue de l'indépendance					FDL UE BAD	500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Bd de la Fidélité						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Bd Joffre						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Bd Ralaimongo						500 000 000	100 000 000	400 000 000
TOTAL							**26 000 000 000**	**5 200 000 000**	**20 800 000 000**

Axe stratégique 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
4.1 Sécuriser du CSBII : Clôture en parpaing	Dépôt Analakininina 23/44					Opérateurs privés ONG/Associations locales	250 000 000	50 000 000	200 000 000
4.2 Etendre le réseau d'éclairage public : investir dans les lampadaires solaires	Toute la ville					SPAT Ambatovy	250 000 000	50 000 000	200 000 000
4.3 Réhabiliter les infrastructures sociales : - EPP -Lavoirs	EPP Romialo et Cap Tsaratsiry Lavoirs publics : Anjoma 23/31, 23/24 Tanambao I Tanamborozano Tanamakoa 12/14 Terrain poste 12/21 et 12/22					ONG/Associations locales	600 000 000	120 000 000	480 000 000
4.6 Formation et déploiement d'animateurs sportifs	138 fokontany					Ministère du sport CUT ONG/Associations	276 000 000	55 200 000	220 800 000
TOTAL							**1 376 000 000**	**275 200 000**	**1 100 800 000**

Axe stratégique 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
5.1 Rénover et restaurer les lieux historiques	- Place de la colonne Ampasimazava - Kianjan'i Vavitiana - Dobon'dRavoavy - Fasan'ny Mahery fo 47					Office du tourisme Association de Hôteliers Restaurateurs	800 000 000	160 000 000	640 000 000
5.3 Organiser un festival culturel annuel	CUT					Office du tourisme ONG/Associations locales	100 000 000	20 000 000	80 000 000
TOTAL							**900 000 000**	**180 000 000**	**720 000 000**

8.2 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 2

Axe stratégique 2 : L'amélioration du système « Eau, Assainissement et Hygiène » (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
2.1 Curer les canaux d'évacuation	Canal Bezaka 2 (1500m)						1 500 000 000	300 000 000	1 200 000 000
	Canal Ralaimongo (2100m)						2 100 000 000	420 000 000	1 680 000 000
2.2 Construire de nouveaux Blocs sanitaires	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					WASH USAID ONG/Associations locales	75 000 000/ Unité 3 450 000 000	690 000 000	2 760 000 000
2.3 Construire de nouvelles Bornes Fontaines	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					WASH USAID JIRAMA AMBATOVY ONG/Associations locales	50 000 000/borne 2 300 000 000	460 000 000	1 840 000 000
2.4 Aménager un emplacement et mettre en place d'un Bac à Ordure	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					SPAT Sté HITA AMBATOVY ONG/Associations locales	10 000 000/bac 460 000 000	92 000 000	368 000 000
2.5 Acquérir 05 camions	Année 2 : 3 camions					SPAT	750 000 000	150 000 000	600 000 000
TOTAL							**10 560 000 000**	**2 112 000 000**	**8 448 000 000**

Axe stratégique 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
3.1 Aménager et réhabiliter les marchés : - Construction en dur et à étage (bazar kely) - Amélioration de l'évacuation d'eau usée	bazar kely bazar Ambolomadinika					FDL	2 800 000 000	560 000 000	2 240 000 000
3.3 Acquérir de camion frigorifique pour l'abattoir	Abattoir					SPAT Ambatovy	200 000 000	40 000 000	160 000 000
3.4 Construire des routes sur des tracés existants	Station shell mangarivotra vers Tsarakofafa et RN 2 ter (1500m)						15 000 000 000	3 000 000 000	12 000 000 000
	Bd OUA						500 000 000	100 000 000	400 000 000
3.5 Réhabiliter les routes dégradées (point à temps ou revêtement)	Bd Rakotoson Jean						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Bd Pointhiau						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Bd de la Liberté						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Bd de la Marne						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Rue Venance Manifatra						500 000 000	100 000 000	400 000 000
TOTAL							**21 000 000 000**	**4 200 000 000**	**16 800 000 000**

Axe stratégique 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
4.2 Etendre le réseau d'éclairage public : investir dans les lampadaires solaires	Toute la ville					SPAT Ambatovy	250 000 000	50 000 000	200 000 000
4.3 Réhabiliter les infrastructures sociales : - EPP -Lavoirs	EPP Romialo et Cap Tsaratsiry Lavoirs publics : Anjoma 23/31, 23/24 Tanambao I Tanamborozano Tanamakoa 12/14 Terrain poste 12/21 et 12/22					ONG/Associations locales	600 000 000	120 000 000	480 000 000
4.4 Construire des bureaux Fokontany	100 fokontany 50par an					Fokonolona Préfecture UE	10 000 000 000	2 000 000 000	8 000 000 000
4.6 Formation et déploiement d'animateurs sportifs	138 fokontany					Ministère du sport CUT ONG/Associations	276 000 000	55 200 000	220 800 000
TOTAL							**11 126 000 000**	**2 225 200 000**	**8 900 800 000**

Axe stratégique 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
5.2 Construire un Centre Culturel	Théâtre de verdure					Office du tourisme ONG/Associations locales	1 500 000 000	300 000 000	1 200 000 000
5.3 Organiser un festival culturel annuel	CUT					Office du tourisme ONG/Associations locales	150 000 000	30 000 000	120 000 000
TOTAL							**1 650 000 000**	**330 000 000**	**1 320 000 000**

8.3 Plan d'investissement par axes stratégiques : Année 3

Axe stratégique 2 : L'amélioration du système « Eau, Assainissement et Hygiène » (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
2.1 Curer les canaux d'évacuation	Canal la réserve et brettèles (1800 m)						1 800 000 000	360 000 000	1 440 000 000
	Canal Betatamo (400m)						400 000 000	80 000 000	320 000 000
	Canal Tanambao (1300m)						1 300 000 000	260 000 000	1 040 000 000
	Canal Lattre de Tassigny (1100m)						1 100 000 000	220 000 000	880 000 000
	Canal Rue Ranchot (300m)						300 000 000	60 000 000	240 000 000
2.2 Construire de nouveaux Blocs sanitaires	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					WASH USAID ONG/Associations locales	75 000 000/ Unité 3 450 000 000	690 000 000	2 760 000 000
2.3 Construire de nouvelles Bornes Fontaines	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					WASH USAID JIRAMA AMBATOVY ONG/Associations locales	50 000 000/borne 2 300 000 000	460 000 000	1 840 000 000

2.4 Aménager un emplacement et mettre en place d'un Bac à Ordure	1 par fokontany 46 BS par an (total :138)					SPAT Sté HITA AMBATOVY ONG/Associations locales	10 000 000/bac 460 000 000	92 000 000	368 000 000
TOTAL							**11 110 000 000**	**2 222 000 000**	**8 888 000 000**

Axe stratégique 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
3.4 Construire des routes sur des tracés existants	Route Fanjava vers RN2 Ter (2000m)						20 000 000 000	4 000 000 000	16 000 000 000
	Rue Jean Paulette vers Bazar Tanamakoa Bd Andevoranto						5 000 000 000	1 000 000 000	4 000 000 000
3.5 Réhabiliter les routes dégradées (point à temps ou revêtement)	Rue le comte de L'Isle						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Rue de la Batterie						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Rue Ranchot						500 000 000	100 000 000	400 000 000
	Route devant Stella Maris						500 000 000	100 000 000	400 000 000
TOTAL							**27 000 000 000**	**5 400 000 000**	**21 600 000 000**

Axe stratégique 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
4.4 Construire des bureaux Fokontany	100 fokontany 50par an					Fokonolona Préfecture UE	10 000 000 000	2 000 000 000	8 000 000 000
4.5 Développer d'autres infrastructures sportives	CUT : lieu à déterminer suivant disponibilité des terrains					Ministère du Sport Ambatovy SPAT	4 000 000 000	800 000 000	3 200 000 000
TOTAL							**14 000 000 000**	**2 800 000 000**	**11 200 000 000**

Axe stratégique 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité.

ACTIONS	LOCALISATION	CHRONOGRAMME				PARTENAIRES POTENTIELS	COUT ESTIME (ARIARY)	APPORT BENEFICIAIRE (20%) (ARIARY)	FINANCEMENT DEMANDE (ARIARY)
		T1	T2	T3	T4				
5.3 Organiser un festival culturel annuel	CUT					Office du tourisme ONG/Associations locales	150 000 000	30 000 000	120 000 000
TOTAL							**150 000 000**	**30 000 000**	**120 000 000**

9. Tableau récapitulatif des coûts par axes stratégiques

Axe Stratégique	Coûts (Ariary)
Axe 1 : L'amélioration de la gouvernance locale pour une meilleure efficacité de la gestion des affaires locales	2 250 000 000.00
Axe 2 : L'amélioration du système Eau, Assainissement et Hygiène (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population	31 200 000 000,00
Axe 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses	74 000 000 000,00
Axe 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion	26 502 000 000,00
Axe 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité	2 700 000 000,00
TOTAL	**136 652 000 000,00**

Le coût total des projets inscrits dans le PIC triennal de la Commune Urbaine de Toamasina s'élève à : Cent Trente Six Milliards Six cents Cinquante-deux Millions Ariary. L'axe stratégique 3 qui consiste à **la promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses** représente 54% du montant total du PIC.

10. Récapitulatif des coûts par année

Axe Stratégique	Année 1	Année 2	Année 3	Total (Ariary)
Axe 1 : L'amélioration de la gouvernance locale pour une meilleure efficacité de la gestion des affaires locales	2 250 000 000,00	0	0	2 250 000 000.00
Axe 2 : L'amélioration du système Eau, Assainissement et Hygiène (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population	9 530 000 000,00	10 560 000 000,00	11 110 000 000,00	31 200 000 000,00
Axe 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses	26 000 000 000,00	21 000 000 000,00	27 000 000 000,00	74 000 000 000,00
Axe 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion	1 376 000 000,00	11 126 000 000,00	14 000 000 000,00	26 502 000 000,00
Axe 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité	900 000 000,00	1 650 000 000,00	150 000 000,00	2 700 000 000,00
TOTAL	**40 056 000 000,00**	**44 336 000 000,00**	**52 260 000 000,00**	**136 652 000 000,00**

11. Récapitulatif des apports bénéficiaires par année

Axe Stratégique	Année 1	Année 2	Année 3	Total (Ariary)
Axe 1 : L'amélioration de la gouvernance locale pour une meilleure efficacité de la gestion des affaires locales	450 000 000	0	0	450 000 000
Axe 2 : L'amélioration du système Eau, Assainissement et Hygiène (EAH) pour un développement urbain sain et une l'amélioration du cadre de vie de la population	1 906 000 000	2 112 000 000	2 222 000 000	6 240 000 000
Axe 3 : La promotion d'un environnement économique local propice et générateur de richesses	5 200 000 000	4 200 000 000	5 400 000 000	14 800 000 000
Axe 4 : Le renforcement de l'accès aux services sociaux de base et la réduction des phénomènes d'inégalité et d'exclusion	275 200 000	2 225 200 000	2 800 000 000	5 300 400 000
Axe 5 : L'intégration et la valorisation de l'identité culturelle Malagasy comme base du développement et d'unité	180 000 000	330 000 000	30 000 000	540 000 000
TOTAL	**8 011 200 000**	**8 867 200 000**	**10 452 000 000**	**27 330 400 000**
Nb Population*	**325 857**	**333 350**	**341 000**	
Nb ménage**	**81 500**	**83 500**	**85 250**	
Ratio /ménage	**108 800**	**125 173,65**	**320 591,20**	**554 564,86**

* source : RGPH3

** nb population moyenne par ménage : 04 personnes

Taux de croissance moyen urbain (RGPH3) : 2,3%

La réalisation des projet retracés dans ce document nécessite la contribution de la Commune et de la population en générale à titre d'apport bénéficiaires qui est la base du développement focalisée sur l'appropriation et la pérennité de l'action entreprise. En général, le taux varie d'un PTF à un autre, le présent document a choisi de fixer ce taux à 20% qui est la fourchette haute. La capacité de mobilisation de fonds de la part de la Commune est primordiale pour la réussite de ce PIC.

Pour la réalisation de ce PIC, la Commune devra mobiliser l'équivalent de 554 500,00 ariary par ménage pour la durée du programme (3 ans) dont environ 108 800,00 Ariary pour la première année. Il est à noter que la participation peut être réaliser soit en numéraire, soit en naure (main d'œuvre, apport matériaux…etc) ou un mix des deux

12. Stratégies de mise en œuvre

12.1 Aspects institutionnels

Le Plan d'Investissement Communal s'insère dans les instruments de planification existants et prend de ce fait en compte les orientations définies aux niveaux nationaux et régionaux présentées dans le Plan d'Urbanisme Directeur TATOM.

La mise en œuvre du PIC est assurée sur une légitimité à de la Commune qui est dotée de pouvoirs que lui confère la loi pour la gestion de son territoire. L'approbation de ce plan vise ainsi à en faire un cadre de référence chargé de coordonner l'ensemble des interventions au niveau local. Il devrait faire l'objet d'une publication/communication auprès des différents partenaires et acteurs locaux/nationaux et internationaux pour que ces derniers puissent s'en approprier.

Un comité dirigé par le maire sera en charge de la programmation et du suivi des activités présentées dans ce PIC.

12.2 Système de suivi et évaluation

Le Plan d'Investissement Communal constitue un instrument de programmation et d'orientation établi sur la base d'objectifs définis par les acteurs et prenant en compte le contexte institutionnel, politique, économique et social. Il devrait pouvoir ainsi s'adapter à ce contexte et pouvoir faire l'objet d'ajustements. Ce souci d'adaptabilité et de flexibilité conditionne la mise en œuvre d'un dispositif de suivi évaluation au sein de la CUT.

Le système de suivi évaluation devrait permettre de mesurer le niveau de satisfaction de la population face à la réalisation des actions programmées et de faire les ajustements nécessaires.

Aussi, une évaluation annuelle sera programmée pour mesurer les réalisations, les impacts et les acquis pour mieux recadrer les actions futures.

12.3 Responsabilités des parties prenantes

La mise en œuvre des actions inscrites dans le PIC nécessite une stratégie souple et cohérente basée sur :

- L'implication effective des parties prenantes
- L'effectivité du Partenariat Public Privé (3P)

En effet, la participation de tous les acteurs dont les organismes publics, le secteur privé et la société civile dans le processus est une condition sine qua none de sa réussite étant donné que la totalité des projets inscrits dans ce PIC ne peut pas être supportés par le budget de la Commune mais feront l'objet de recherche de financement auprès des partenaires et ce même si des efforts seront réalisés dans l'amélioration et la sécurisation des recettes communales.

13. Conclusion

La Commune Urbaine de Toamasina dispose de potentialité économique importante dans la mesure où elle est la porte d'entrée maritime principale de Madagascar. Elle est d'ailleurs désignée à juste titre de Capitale Economique de Madagascar.

Le PIC de la Commune Urbaine de Toamasina est le fruit du processus initié par l'ensemble des acteurs au sein de la Commune. Une vision commune a été définie et le plan d'investissement couvrant une période de trois ans (3 ans) a été élaboré. La mise en œuvre requiert aussi une synergie de la part de toutes les parties prenantes.

Ce plan a mis en évidence l'existence des potentialités de diverse nature de la Commune.

Elle a une vocation industrielle et touristique notamment dans l'exploitation du Canal des Pangalanes, des plages dont elle dispose. Il appartient aux acteurs de les mobiliser et de faire face aux contraintes qui ne sont pas toutes insurmontables. Le challenge défini par les enjeux et les tendances montre que la commune dispose des capacités et compétences nécessaires pour amorcer dans un premier temps le décollage et ensuite pour trouver le rythme de croisière.

C'est la raison d'être de cet outil d'orientation et de planification Communale. Conçu dans un cadre de concertation et de dialogue, il se veut être avant tout incitatif en mettant en évidence les stratégies et actions de développement à mettre en œuvre, et sa réalisation doit être progressive et évolutive selon les réalités existantes aussi bien au niveau communal, régional, national et international.

Document réalisé par l'ONG SAHA avec l'appui d'Ambatovy à travers le Fonds d'Investissement Social

Ambatovy © 2022